

Брой 4

ИНФОРМАЦИОНЕН
БЮЛЕТИН

2005



10 години ФРМС

Как определиха ФРМС в една дума
нашите приятели и партньори:

Усмивка
Експертност
Отдаденост
Партньор
Надеждност
Ефективност
Действие
Перфектна
Гражданственост
3-те П: професионализъм,
партньорство, постоянство
Иновативна
Вдъхновение
ЛИДЕР И ПИОНЕР
Мисията
НЕВЪЗМОЖНА



В средата на май 2005 г. по случай десетата
годишнина на организацията екипът на ФРМС
ще засади 10 сребристи смърча в Младост,
София

Горди сме, че за 10 години ФРМС реализира
машабни проекти и постигна значими резултати:

- проведе 300 обучителни семинара с над 8000 участници;
- подкрепи обсъждането и прилагането на новата законова рамка чрез 34 форума (с над 3000 участници), обсъждания и публикации, разработи Методология за подготовка на Общински планове за развитие, използвана от всички 264 общини в България, както и Методически указания за разработване на Регионални планове за развитие.
- подпомогна финансово и експертно изграждането на 50 общински центъра за обслужване на гражданите;
- постигна 100 000 посещения годишно на уеб-страницата си www.flgr.bg;
- има 2300 абоната на печатния си бюлетин;
- 3200 абоната четат електронния седмичник, като броят им нараства ежеседмично;
- привлече чрез маркетинговия сайт на общините www.invest.bg интереса на 50 потенциални инвеститори и 3 чуждестранни компании вече инвестираха в България;
- предостави финансиране от 4 млн.щ.д. за проекти и инициативи на 88 общини и 195 НПО в България;
- част е от европейската мрежа на местните власти за обмяна на опит LOGIN;
- приложи опита си в Албания, Армения, Босна и Херцеговина, Сърбия и Черна гора и Румъния.

ФРМС е експертност.

В пренаселения свят на неправителствените организации в България, където всеки ден се появяват нови имена, на пръстите на двете ръце се броят онези, които са разпознаваеми в национален мащаб. Към тях без никакво съмнение принадлежи Фондацията за реформа на местното самоуправление. Това се дължи не само на десетгодишната ѝ история, а преди всичко на онова, което се превърна в нейна запазена мярка: ясна връзка с проблемите на местното и регионалното развитие, последователно отстояване на мисията ѝ, висок професионализъм. Вероятно би трябвало да спомена на първо място именно професионализма, защото успехът на Фондацията и доверието към нея от страна на местните ѝ партньори се дължи преди всичко на екипа, който представлява ФРМС. Не мога да изброя всички чудесни хора, които работят за ФРМС, но не мога и да не спомена Гинка Капитанова, сърцето и душата на Фондацията и един от хората, които са лицето на гражданското общество в България. Честита кръгла годишнина, скъпи колеги. Нека да е първата от много, защото нашето общество има остра нужда именно от организации като вашата.

Райна Гаврилова, изпълнителен директор, Институт Отворено общество - София



1995

ФРМС е създадена като първа национална организация за подкрепа на местните власти в България

Учредители: група кметове

Първи крачки: Регионални семинари за новоизбрани кметове (5), първи наръчник за новоизбрани кметове. ФРМС става първата организация, която предоставя обучение на представителите на местните власти на изборна длъжност за осигуряване на приемственост в практиките на местно ниво.

Партньорства: с регионални асоциации на общини АРО, АБЧО, АДО.

1996

ФРМС организира международна конференция, с която стимулира преговорите и подпомага основаването на НСОРБ.

ФРМС разпространява за първи път в България Европейската харта за местно самоуправление.

ФРМС организира първо обучение за общински PR-специалисти - съвсем нова професия в България - и ги мотивира да работят в мрежа.

ФРМС започва да издава месечен информационен бюлетин „Реформата в местното самоуправление“.



ФРМС издава Коментар на Закона за общинската собственост, книгата „Съюзът на българските градове: 1923 -1944 година“, която припомня българските традиции в асоциирането на общините.

ФРМС провежда регионални семинари за местно икономическо развитие, семинари по прилагане на ЗОС, първи семинар за медийната политика на общините.

Стартира Програмата за техническо побратимяване между български и американски общини на Фондацията за реформа в местното самоуправление и Международната асоциация на градските управи, Вашингтон, финансирана от ААМР.

ФРМС съвместно със Съвета на Европа организира Международна конференция „Роля и структура на националните асоциации на местните власти“, в която участват 130 кмета, председатели на ОС и съветници. На нея се взима решение за датата на учредителното събрание и на 11 декември 1996 г. е учредено Националното сдружение на общините в България. ФРМС оказва административно съдействие на Инициативната група за учредяване на Националното сдружение на общините.

Подкрепа за българската делегация на сесия на CLARE. Делегация на CLARE посещава София (юли 1996) - организацията е поета от ФРМС. Установени са контакти с Националните асоциации на местните власти на Литва, Латвия, Естония, Румъния, Чехия, Унгария, Холандия, Дания, Швеция, Швейцария, както и Европейския съвет на общините и регионите и Световния съюз на местните власти.

Първи успешни контакти с Агенцията за чуждестранни инвестиции.

Международна конференция „Роля и структура на националните асоциации на местните власти“, 7 - 9 ноември 1996 г.

1997

ФРМС преформулира своите мисия, визия и стратегически цели, тъй като една от тях - създаването на Национално сдружение на общините в България - вече е постигната.

ФРМС „внася“ в България Европейската харта за участието на младите хора в живота на общините и регионите.

ФРМС партнира с Комисията за местно самоуправление, регионална политика и благоустройство към Народното събрание, като успява да осигури възможността представители на ФРМС и на други организации на местните власти да присъстват на заседанията на Комисията.

ФРМС в партньорство с Асоциацията на холандските общини предоставя обучение на ръководството на НСОРБ в Хага.

ФРМС провежда регионални семинари „Местните власти - партньор на гражданското общество“ и Конференция с международно участие за градовете с районно деление.

ФРМС продължава да консултира местните власти във връзка с прилагането на Закона за общинската собственост.

В Програмата за техническо побратимяване между български и американски общини на ФРМС/МАГУ са включени 3 пилотни общини.

Стартира проект „Партньори за местно развитие“, финансиран от NOVIB, който ФРМС изпълнява съвместно със С.Е.Г.А. в пилотните общини Девин и Мадан.

Екипът на ФРМС нараства на 6 души.

Установени са работни контакти с НПО, министерства, МС, НС, Президентство; със средствата за масова информация; ФРМС се включва в СБФС.

ФРМС в партньорство с Асоциацията на холандските общини предоставя обучение на ръководството на НСОРБ в Хага, 1997



Конференция с международно участие за градовете с районно деление, Пловдив, 1997

1998

ФРМС е приета за член на Международния съюз на местните власти (IULA).

ФРМС подпомага въвеждането и прилагането на законовата рамка за работата на местните власти: провежда дискуссионни форуми за обсъждане на новия Закон за регионално развитие, на които са генерирани предложения за законодателни промени, издава и разпространява Коментар на новоприетия Закон за местните данъци и такси.

ФРМС е първата българска организация, която стартира в рамките на проект „Иновационни

От името на НАСО РБ имаме удоволствието да ви приветстваме по случай вашия юбилей - 10 години от основаването на ФРМС.

Десет години!!! Много ли са или малко?!

Някои от нас още помнят началото - малкия офис на бул. „Евлоги Георгиев“ и двамата души в него - Гинка Капитанова и Даниела Миховска - и развитието - през офиса на „Сан Стефано“, до съвременната Бизнес-сграда на бул. „Йерусалим“, която всички знаем, с персонал над 20 компетентни и можещи млади хора.

И какво се случваше през това време?! Действия! И всички - свързани с наименованието на Фондацията - реформа в местното самоуправление: създаване на екипи, работа по проекти, консултации, техническа и финансова помощ, обучения, кръгли маси, конференции, изучаване и прилагане на положителни практики от страната и чужбина, електронни и печатни издания, конкурси, награди... и какво ли не още!

За кого беше предназначено и кой участваше във всичко това - общини, партньорски организации и представители и експерти на институции и ведомства от страната и чужбина и... сигурно пропускаме някого!

Та, много или малко са десет години - вие кажете!

Но може би най-важното е да се каже кой успя да създаде условия и организира всички тези дейности и прояви?

Всички знаем - това е лъчезарната, неуморимата Гинка Капитанова - непоправимият оптимист, професионалистът - и нейният мотивиран екип!

БЛАГОДАРИМ ВИ, ПРИЯТЕЛИ!!!

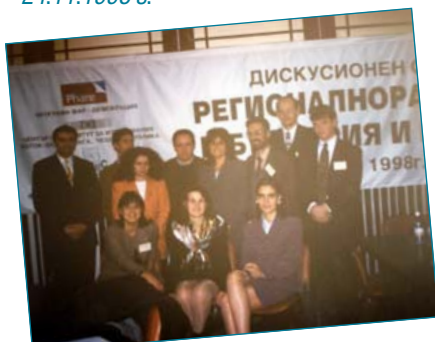
С пожелания за творческо дълголетие и хъс, оставаме с надеждата, че нашето ползотворно сътрудничество ще продължава за доброто на местното самоуправление в България, щото то да заеме подобаващо място в условията на членство на страната ни в Европейския съюз.

На добър час! Ние сме с вас!

От управителните органи, персонала и членовете на НАСО РБ



Дискусионен форум „Регионално развитие в България и Европа“, 24.11.1998 г.



Кметът на Габрово представя българския екип на делегацията от САЩ, Програма за техническо побратимяване между български и американски общини, 1998

Проект „Демокрация“ (1998 - 2000)



практики“ събиране и разпространение на успешни практики на местните власти, издават се 10 свитъка годишно с иновационни практики от българските общини.

ФРМС провежда Международна конференция „Гражданско участие в местното самоуправление“, 19 - 20 март 1998 г., София, като ефективен форум за обмяна на практики, който фокусира общественото внимание върху възможностите за развитие на прозрачно и отговорно местно самоуправление.

ФРМС съвместно с Община Кърджали и Община Ийст Стафордшир, Великобритания, започва реализацията на Проект „Демокрация“ (1998 - 2000) за предоставяне на техники за междупартийно сътрудничество в рамките на Общинския съвет, взаимоотношения ОбС - ОбА, връзка с избирателите, конкретни механизми за вземане на решения и услуги за населението.

1999

ФРМС все по-активно налага работата в мрежа по партньорски проекти.

ФРМС подкрепя създаването на Асоциация на специалистите по комуникации в общините (АСКО).

ФРМС разпространява модели на етичен кодекс на общинските съвети в рамките на проекта „Демокрация“.

Партньорствата между български и американски общини, изградени в рамките на програма „Техническо побратимяване“ на ФРМС/МАГУ, са вече 4.

ФРМС допринася за приемането от НС на Декларация в подкрепа на Европейската харта за участието на младите хора в живота на общините и регионите.

ФРМС спомага за разработването на Регионални планове за развитие на областите Плевен, Русе и Смолян.

ФРМС подкрепя изграждането на центрове за услуги и информация на гражданите в Благоевград, Габрово и Стара Загора.

Стартира Програма „Дунавска инициатива 1“ за подкрепа на проекти на общини и местни НПО за регионите в поречието на р. Дунав.



Обучения за новоизбрани кметове и общински съветници, 1999

В рамките на програма „Дунавска инициатива 1“ на конкурсен принцип са подбрани и финансирани с 600 000 щ.д. 30 проекта на местни власти и НПО в региона, целящи да подобрят жизнената среда, инфраструктурата и услугите, предоставяни от общинските власти на населението; в 4 общини по Дунава - Русе, Видин, Силистра и Свищов - са създадени центрове за информация и услуги на гражданите; 3 центъра за общинско развитие (Димово, Никопол и Долна Митрополия); разкрити са 250 временни и 60 постоянни работни места.

ФРМС провежда серия семинари за новоизбрани кметове на общини и



Международна конференция „Младите хора и местната власт“, 7 - 8 октомври 1999 г.



Обучения за общински специалисти по комуникации, 1999

Обучения „Младите хора и местната власт“, 1999



общински съветници с акцент върху стратегическото планиране на развитието на общините.

ФРМС провежда цикъл семинари „Как да станем граждани“, насочени към младите хора от общините.

ФРМС съвместно с Национална асоциация „Правна инициатива за местно самоуправление“ провежда семинари „Управление на общинската собственост“.

2000

ФРМС реализира две програми за финансиране на проекти на български НПО. Основен акцент е стимулирането на взаимодействия (НПО - местни власти - институции - бизнес партньори), изграждащи местен капацитет за решаване на проблеми, както и развитие на професионалните умения на специалисти, работещи в местните администрации (секретари на общини, специалисти „Връзки с обществеността“, юристи, финансисти).

Стартира „Сърбия Ресурс Ситис“ - тристранно техническо партньорство между Столична Община, България, Община Ниш, Сърбия, и Кълъмбъс, Охайо, САЩ.

ФРМС е избрана за организация котва на европейската информационна мрежа на местните власти LOGIN, спонсорирана от Институт Отворено общество - Будапеща, ААМР, Световна банка и ПРООН. Модернизирана е уеб-страницата на ФРМС и в нея са инкорпорирани модули от мрежата LOGIN.

Едногодишната програма „Ефективни партньорства“, осъществена с финансовата подкрепа на Американската агенция за международно развитие,

Леле! Десет години ФРМС!

ФРМС е усмивка!

Помня първото си посещение във ФРМС в зората на нейното създаване. Мисията ви беше толкова възбудяваща и изпълнена с надежди, а не можех да разбера защо не се усмихвате. Но в онези няколко дни, и в многото дни след това, вие започнахте да се усмихвате. Ние създадохме визия какво трябва да представлява ФРМС и вие се превърнахте в олицетворение на тази визия. Това е достатъчно, за да ни накара да се чувстваме щастливи. Надеждите и мечтите от онези първи дни са постигнати. Нови мечти и надежди сега са движеща сила на мисията ви. В страна с толкова много възможности и предизвикателства, вие се изправихте срещу предизвикателствата с усмивка. Пожелавам ви бъдещето да ви отговори по същия начин.

*Д-р Камил Кейтс Барнет
“Пъблик Стратегджийс Груп“
Вашингтон, САЩ*

ФРМС е иновативна!

Познавам в детайли дейността и развитието на ФРМС през изминалия период и смятам, че едва ли има друга реформа, в осъществяването на която неправителствения сектор и една отделна организация да са изиграли такава голяма роля.

Винаги ме е впечатлявала адекватността към външните условия, правилното определяне на приоритетите, последователността и политическата неутралност във вашата работа. Превръщането на фондацията в професионален ресурсен център, подкрепящ местната демокрация, акцентът върху иновационните практики, усилията за повишаване на капацитета на общините за подготовка и управление на проекти, на които сме свидетели през



последните няколко години,
показват тази констатация.

Поздравявам целия екип на
фондацията по повод 10-та
годишнина от създаването ѝ.
Пожелавам успех в дейността ви в
полза на местното самоуправление в
страната и се надявам на
ползотворно сътрудничество за
изпълнение на дейностите в раздел
„Децентрализация на държавното
управление“ на актуализираната
Стратегия за модернизиране на
държавната администрация - от
присъединяване към интегриране,
2003 - 2006, и специално на
Стратегията за децентрализация,
която предстои да се приеме от
Министерския съвет.

Димитър Калчев, министър
на държавната администрация

Европейският опит и укрепване
на местните финанси в България,
октомври 2000



Управление на общинската
собственост. Обществено-частни
партньорства, октомври 2000



финансира 16 проекта на обща
стойност 235 997 лева.

Програма „Подобряване на
социалната среда“, подкрепена от
Фондация „Чарлз Стюарт Мот“,
финансира 15 проекта в различни
градове на страната.

Стартира Трета фаза на Програма
„Техническо побратимяване“ с нови
12 български общини участници.

ФРМС съвместно с МРРБ, НС и
Проект „Парламентарни практики
Изток - Запад“, Холандия, провежда
5 дискуссионни форума с над 450
участници по темите: „Управление
на общинска собственост.
Обществено-частни партньорства“,
„Регионално развитие - постижения
и предизвикателства“, „Регионално
развитие - партньорство и
сътрудничество“, „Регионално и
местно подпомагане на малки и
средни предприятия“ и
„Европейският опит и укрепване на
местните финанси в България“.

С успех продължава провеждането
на семинарите „Как да станем
граждани“, насочени към младите
хора от общините.

ФРМС продължава
професионалното обучение на
общински специалисти по връзки с
медиите и обществеността, на теми:
„Публични комуникации и медийна
политика“ и „Ефективни вътрешни
комуникации и кризисен PR“.

ФРМС подготвя и предлага на
общините нови обучителни модули:
„Подготовка на успешни проекти“,
„Местно икономическо развитие“,
„Механизми на гражданското
участие в местното
самоуправление“, „Успешно
представяне пред публика“. Най-
търсен е модуль „Подготовка на
успешни проекти“.

ФРМС, Център за публична
администрация към Нов Български
университет и Институт за
следипломна квалификация - УНСС



Регионално развитие - постижения и
предизвикателства, декември 2000

Дунавска инициатива, 2000



провеждат дългосрочно обучение за представители на местната власт по програма за усъвършенстване на общинската администрация.

Публикациите на ФРМС са разпространени до всички български общини: „61 въпроса по ТСУ“, „Наръчник за ефективно международно сътрудничество“, „Обществено-частни партньорства“, „Програми за подпомагане на местното самоуправление“, „Наръчник на общинския съветник“.

2001

През април 2001 г. е подписан Меморандум за сътрудничество между КМСРПБ и ФРМС.

По повод новия Закон за устройство на територията ФРМС внася 92 препоръки към законодателите, формулирани на 2 форума с над 240 участници.

В края на 2001 г. стартира е-Седмичник.

ФРМС реализира 5 дискуссионни форума: 2 форума, посветени на ЗУТ; два в сътрудничество с МТСП и по поръчка на Световната банка - на „Фонд Регионални инициативи“; и съвместно с ПРООН - форум на тема „Северен централен район - стратегии за развитие и инструменти за финансиране“.

ФРМС, Център за публична администрация към Нов български университет и Институт за следдипломна квалификация - УНСС провеждат втори етап на проекта

„Усъвършенстване на публичната администрация чрез програми за обучение“.

ФРМС провежда обучения по темите: Подготовка на успешни проекти, Управление на общинска собственост, Стопанска дейност на общините, концесия и приватизация; Приложение на ЗУТ; Изпълнение и контрол на общинските бюджети; Успешно представяне пред публика; Местно икономическо развитие; Информационни и комуникационни технологии и обществени услуги; Работа в мрежа за европейска интеграция.

По Програма за техническо побратимяване на ФРМС/МАГУ са реализирани проекти за индустриални зони; възстановяване и развитие на паркови зони; механизми за управление и поддръжка на общинска инфраструктура; маркетинг на общините.

Разпространени са тематичните издания на ФРМС: „Прилагане на ЗДОИ“, „Коментар на ЗУТ“, „Изграждане на визия и стратегическо планиране в

Оценка на практиката по прилагане на ЗУТ и подзаконовата нормативна уредба към него, ноември 2001 г.



ФРМС е надеждност!

В продължение на десет години Фондацията за реформа в местното самоуправление издига престижа на местното самоуправление в България, Европа и Северна Америка. През този период Фондацията непрестанно доказваше, че от служителите на всички нива на управлението в обществения сектор и от колегите им в неправителствения сектор се изискват непреклонна етика и неуморно посвещаване на работата. Познавам Гинка Капитанова и нейния екип от 1996 година. Когато ААМР се обърна към Международната асоциация на градските управи за създаване на партньорство с ФРМС за осъществяването на Програмата за техническо побратимяване между български и американски общини, аз нямах представа какъв огромен ефект щеше да има това партньорство върху професионалното ми развитие. Независимо от голямото разстояние между нашите страни и от годините, които изминаха, откакто напуснах МАГУ, ФРМС продължава ежедневно да ме вдъхновява и да ми напомня защо избрах кариера в публичната администрация. Гинка, пожелавам на теб и на твоя екип още десет успешни години!

Дейвид Уодински, финансов директор, Община Лонг Бийч, Калифорния

Първият ми контакт с ФРМС беше на обучителен семинар в началото на 1996 година. Тогава Фондацията още прокождаше, но стартят беше повече от впечатляващ. За мен това беше „любов от пръв поглед“, започнах да посещавам все по-често проявите ѝ, да участвам в организирането им. Имам привилегията вече 8 години да участвам и в управлението на ФРМС. Какво е за мен Фондацията?

Екип от отлично подготвени и съзидателни млади хора, посветили се на каузата на местното самоуправление. Законодател на „модата“ в общинските дейности - винаги оригинални и свежи идеи, изпреварващи понякога с години мисленето и



практиката. Мост между общините и държавните институции, мост между българските общини и местните власти в най-развитите демократични страни. Съкровищница на безценен практически опит, трупан година след година и щедро предоставян на всеки, който иска да научи „как се правят нещата“.

Тези, които могат да надникнат в „кухнята“ на ФРМС, остават поразени от духа, ентузиазма, любовта, с която малобройният екип на Фондацията се справя с планината от задачи и проблеми, от вниманието, с което се обгръщат общините, кметовете, общинските съветници, от неизчерпаемата енергия, с която се генерират нови идеи и решения.

Младите хора, работещи във Фондацията, са от категорията „служители“, но са изпълнили това понятие с истински смисъл. Да, те наистина служат, Фондацията вече 10 години служи на българските местни власти, на гражданското общество. Служи всеотдайно, безкористно, безрезервно. Затова, ако трябва с една дума да опиша фондацията, бих избрал „ОТДАДЕНОСТ“.

Лъчезар Росенов, председател на
Управителния съвет на ФРМС,
общински съветник в ОбС - град
Добрич, кмет на Община град Добрич
(1995 - 2003 г.)

ФРМС е ефективност!

Работя с ФРМС от четири години. За този период Фондацията се превърна в един от най-успешните участници в Информационната мрежа на местните власти (LOGIN), на която е представител за България. ФРМС притежава три характеристики, които ме убедили да изградя дългосрочни взаимоотношения с нея. На първо място, ФРМС е професионална организация в най-добрия смисъл на думата. Фондацията е добре организирана, ръководи се от чувство за мисия, едновременно е и новаторска и надеждна организация. Служителите ѝ разбират както официалните, така и неофициалните правила в неправителствения сектор

- огромно предимство в която и да било страна, но особено полезно в Централна и Източна Европа, където след продължителен период на бездействие секторът трябваше да се възстанови за много кратко време в началото на 90-те години.

На второ място, ФРМС е организация, ориентирана към предоставянето на услуги. При изпълнението на мисията си Фондацията непрестанно търси начини да подобри обслужването на целевата си аудитория във все повече сфери на местното самоуправление. На трето място, ФРМС е отличник в създаването на контакти и мрежи. Това е изключително важно за проекти в сферата на местното самоуправление, където целевата аудитория е разпръсната из цялата страна и се концентрира върху местни дейности. Инициативи като Наградата за иновационни практики са изключително полезни при изграждането на мрежи от професионалисти в местното самоуправление. Е-Седмичникът на ФРМС с неговата постоянно нарастваща аудитория е съвременен начин за разпространяване на информация и създаването на групи от професионалисти, загрижени за разрешаването на едни и същи проблеми. ФРМС бележи успехи и в работата си извън България. Представители на Фондацията често участват в конференции и семинари по въпроси, свързани с местното самоуправление в Централна и Източна Европа. ФРМС е източник на информация и опит за много от националните партньорски организации, присъединили се към Информационната мрежа на местните власти, която ръководя, след България. Убеден съм, че без усилията на ФРМС през изминалите 10 години местното самоуправление в България нямаше да бъде толкова добре развито. Бих искал да поздравя организацията и нейния изпълнителен директор г-жа Гинка Капитанова за този успех.

Кристоф З. Варга, ръководител
„Информационна мрежа на местните
власти“ на Съвета на Европа,
„Отворено общество“, ААМР,
Световната банка и ПРООН

ФРМС е действие!

Уважаеми приятели, партньори и колеги, честит юбилей! От името на Националното сдружение на общините в Република България ви пожелаваме от все сърце организационно дълголетие, финансово здраве и късмет преди и след 2007г.!

През изминалите 10 десет години вие бяхте ключовата организация, която работеше за подобряване общественото разбиране за ролята и значението на местното самоуправление, за силата и смисъла на гражданското участие и за въвлечане на младите хора в общинското управление.

С многобройните си обучения, издания, ефективни международни партньорства, финансовата помощ за реализацията на важни местни проекти и инициативи, вашата Фондация остави трайна следа във всяка българска община.

Ние винаги сме гледали на ФРМС не само като на партньор, а и като на съмишленик, с който споделяме обща ценност - реална местна демокрация в България.

Сега всички сме изправени пред нови предизвикателства, които изискват и нов тип взаимоотношения помежду ни. Съвместната работа по общи проекти, обединените ни усилия за изграждане на административен капацитет на местно ниво и за привличане на финансови ресурси към общините ще трябва да станат наше общо бъдеще.

Ние знаем, че зад успехите на всяка организация стои любовта и труда на хората, които са я създали и работят за нея. Затова искрено поздравяваме всички вас, които сте допринесли за утвърждаването на ФРМС като незаменим партньор на общините.

Бъдете живи, здрави и продължавайте да носите общинския огън в себе си! Ние всички имаме нужда от него!

Красимир Мирев,
председател на УС на НСОРБ
Гинка Чавдарова,
изпълнителен директор,
НСОРБ

общността“, „Общински планове за управление на твърди битови отпадъци“, „Преглед на регионалната политика в България: състояние, оценка и перспективи“, „Въведение в обучението на възрастни“, „Подобряване на обслужването на граждани в малките общини“, „Организация и провеждане на посещения“, „Партньори за местно развитие - успешни практики в България“.

2002

е-Седмичник се налага като уникален информационен ресурс.

Приета е Работна програма между ФРМС и КМСРПБ към 39-то Народното събрание.

Подписан е Меморандум за сътрудничество между ФРМС и АМСП.

Учреден е Национален конкурс и Годишна награда „Община новатор“, първи победител в надпреварата е Община Силистра с 18 практики.



Открит е Дискусионен форум на уеб-страницата на ФРМС.

Стартира съвместна на ФРМС и БНР поредица „Общински радиофорум“.

За първи път е издаден и разпространен наръчникът на ЕС „Управление цикъла на проект“.

По програма „Подобряване обслужването на гражданите“ ФРМС финансира 32 български общини (избрани сред 110

кандидати). Общата стойност на програмата е 1 200 000 щ.д., като от тях 550 000 щ.д. предоставя Американската агенция за международно развитие, а останалата част е собствен принос на общините. В рамките на 2002 г. по програмата са изградени и стартират работа нови центрове за услуги и информация на гражданите в 6 големи и 16 по-малки общини, а функциите на 8 съществуващи общински центъра са обогатени и усъвършенствани.

По програма „Дунавска инициатива 2“ с подкрепата на ФРМС/ААМР са реализирани подобрения в общинската инфраструктура в 12 малки селища в крайдунавския регион на обща стойност 380 000 щ.д.

По програма „Подкрепа на проекти на регионални асоциации на общини и професионални асоциации на общински служители и съветници“ ФРМС с подкрепата на ААМР на конкурсен принцип финансира проекти на 10 регионални асоциации, 4 професионални сдружения на общински служители и на Асоциацията на председателите на общински съвети на обща стойност 330 000 щ.д. По споразумение с ШАРС ФРМС предоставя финансиране в размер на 40 000 щ.д. на РСО „Централна Стара планина“. Във финансираните асоциации членуват над 70 % от българските общини.

В двата модула на програма „Партньорски инициативи“, финансирана от ААМР, ФРМС

Подписване договори за „Дунавска инициатива 2“, 2002



Заклучителна конференция „Национални предизвикателства и местни решения“, Програма за техническо побратимяване между български и американски общини - трета фаза, 2002



Приемете сърдечните ни пожелания по повод 10-ия рожден ден на Фондацията.

Бихме искали да изкажем на първо място своята благодарност за вашата ефективна, полезна и навременна работа в полза на развитието и утвърждаването на европейски стандарти в местното самоуправление.

За всички български общини вашата помощ е особено ценна с новите практики, които помагат да бъдат въведени в работата, с печатните материали в помощ на специалистите от различните области.

Идеите, иновациите и добрият опит, които представяте на семинарите и обученията, са неocenима и важна подкрепа за всички общини в България.

Пожелаваме ви много здраве, енергия и нови успехи по пътя към демократизиране на българските общини и хората, живеещи и работещи в тях!

Честит празник!

*Георги Спартански,
председател на
Общински съвет -
Плевен*



Скъпи приятели и колеги,

Едва ли нещо може да бъде приятно за мен от това да ви поздравя по случай десетата годишнина от създаването на Фондацията за реформа в местното самоуправление. ФРМС е организация, която остави своя голям отпечатък върху създаването на демократично и гражданско общество в България. Задачата не беше лесна, но изпълнението ѝ очевидно бе от полза за България, както се вижда от успешната подготовка за предстоящото подписване на договора за членство в ЕС и от успеха на реформите в самоуправлението на местно и областно ниво.

Докато бях член на Управителния съвет на Фондацията винаги съм била доволна от постиженията на Фондацията при осигуряването на финансиране, предоставянето на обучение на общински служители и разпространяването на знания и информация, които служеха като катализатор на промените. Бях свидетел на успеха на екипа на ФРМС в създаването на продуктивни партньорства с други български и американски организации. Най-сърдечно пожелавам на екипа и на Управителния съвет на ФРМС бъдещето на организацията да бъде белязано от много години на успехи в изграждането на силно гражданско общество в Република България.

Джулия Уоткинс, президент на АУБ, Благоевград (1993 - 2003), член на УС на ФРМС (1995 - 2004)

Община Сливен е вторият носител на Националната награда на ФРМС „Община новатор“, 2003



подкрепя 30 висококонкурентни проекта на НПО на обща стойност 230 000 щ.д. (модул „Подобряване на жизнената среда“) и 10 НПО с общата сума от 65 000 щ.д. (модул „Ефективни партньорства“).

ФРМС е избрана от ШАРС да изпълнява функциите на Офис по проектите, който консултира и подпомага разработката и осъществяването на проекти в общините участнички в програма „Обществен форум“.

По програма „Подобряване на социалната среда 1“, финансирана от Фондация „Чарлз Стюарт Мот“, ФРМС подкрепя изпълнението на два допълнителни проекта. Стартира втора фаза на Програмата.

Завършва успешно трета фаза на Програмата за техническо побратимяване, в която 8 български общини участнички със съдействието на своите американски градове партньори реализират 18 проекта: възстановяване и развитие на паркови зони, управление и поддръжка на общинската инфраструктура, градоустройство, управление на твърди отпадъци, регионален туризъм. Успешните управленски практики са мултиплицирани в 5 други български общини. Разработени са маркетингови стратегии на 10 български общини, включващи специализирани бизнес-информационни страници в Интернет, електронни инвестиционни профили и маркетингови брошури. Отпусната е директна финансова помощ на обща стойност от 60 000 щ.д. в подкрепа на конкретни инициативи на българските общини, участващи в програмата. Стартира четвърта фаза на Програмата.

ФРМС провежда дискуссионни форуми по темите: „Новата политика в регионалното развитие“, „Законът за устройство на територията - законодателни промени и мнението на заинтересованите страни“, „Новият Закон за общинската собственост“, „Проектозакон за създаване на икономическите зони в Република България“, „Общините в подкрепа на бизнеса“, „Общините в България -

реален партньор и участник в инвестиционния процес“, „Стратегия за развитие на София: стратегически приоритети и възможности за реализация“.

Най-многобройни са проведените от ФРМС семинари по модул „Дружелюбно обслужване на гражданите“. Темите, по които са провеждани обучения през годината, са: ефективна работа на общинския съвет, гражданско участие в местното самоуправление, отговорности на общинските съвети по управление на общинската собственост, местно икономическо развитие - ролята на общините, стратегическо планиране, местни финанси, подготовка на успешни проекти, ефективни комуникации, годишно счетоводно приключване, управление на инфраструктурата, планиране поддръжката и ремонта на общинските пътища.

Успешни издания на ФРМС: „Управление на цикъла на проект“, „Анализ на прилагането на Закона за регионалното развитие“, „Тайните на публичната администрация“, „Международно сътрудничество на общини - методология и практики“, „Обслужване на гражданите“, „Проект за изготвяне и осъществяване на Общински план за развитие на поддържането и ремонта на общинските пътища в Община Враца“, „Европейска социална харта (ревизирана)“.

2003

КМРСБ и ФРМС приемат съвместна Работна програма.

ФРМС за втори път провежда Национален конкурс „Община новатор“ и Община Сливен е отличена за приноса ѝ от 45 практики.

ФРМС провежда три тематични конкурса за иновационни практики по темите: Електронно управление, Подобряване на

социалната среда, Прозрачност в местното самоуправление.

Създаден е Център за професионално обучение към ФРМС, подписан е договор за сътрудничество със СУ „Св. Климент Охридски“.

Цялостно е обновена уеб-страницата на ФРМС.

ФРМС става учредител на Български донорски форум.

Подписан е Меморандум за сътрудничество между ФРМС и АЧИ.

ФРМС създава и менажира първи маркетингов уеб-сайт на българските общини www.invest.bg

Изследване посочва ФРМС за една от петте най-разпознаваеми НПО в България.

ФРМС провежда форумите: „е-Местни власти“, „Местното икономическо развитие: партньорства и механизми за взаимодействие“, „Публично-частните партньорства при управлението на Вик системите в България“, „Местно икономическо развитие по дължината на Коридор VIII“.

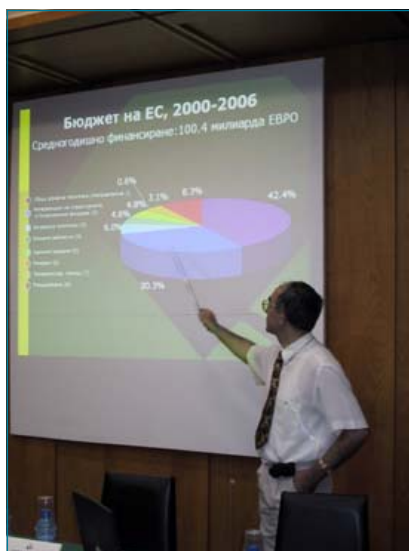
Подписване на съвместна Работна програма между КМРСГБ и ФРМС, 2003



Дискусионен форум „е-Местни власти“, 2003



ФРМС въвежда дългосрочно обучение на общински експерти по темата „Българските общини - компетентни участници в усвояването на фондовете на Европейския съюз“. В резултата на курса са разработени и подадени 20 общински проектопредложения за финансиране от програми на ЕС.



Съвместно с АСКО ФРМС провежда 2 обучения за общински специалисти „Връзки с обществеността“, изработена е Длъжностна характеристика на общинския PR.

ФРМС участва в Общото събрание на НСОРБ с дискуссионен семинар „Имиджът на кмета: от избори до избори“.

ФРМС участва в подготовката на ориентационни семинари за местните управи в началото на новия мандат.

ФРМС провежда обучение на представители на 6 общини от Босна и Херцеговина и представя опита на

За да превърнеш хубавото грозде в хубаво вино се изисква креативност, въображение, традиция, търпение, грижа и добро управление през целия цикъл на неговото съзряване. За да се превърне една идея в успех се изисква същото, а Фондацията за реформа в местното самоуправление е доказателство за това. Радостно е, че с годините тя точно като старото вино става по-съвършена и по-ценена. Професионализмът, партньорството и амбицията са основни характеристики на екипа на Фондацията. Точно поради това успехът ги съпътства през десетте години на упорита и всеотдайна работа за подпомагане на местните власти, за създаване на ново мислене, за поддържането на дух на съзидателност и творчество.

Трудно ми е с една дума да характеризирам цялото разнообразие от положителни резултати и полезни дейности на Фондацията за реформа в местното самоуправление, затова ще предложа три - професионализъм, партньорство, постоянство. Тези три „П“ правят силата на ФРМС. Честит юбилей!

Ингрид Шикова, директор, Информационен център на ЕС, София

ФРМС е новаторска, професионална и ориентирана към потребителите организация. Служителите ѝ са висококвалифицирани професионалисти и да се работи с тях е истинско удоволствие. ФРМС постоянно инвестира в развитието на капацитета си, като отговаря на развиващите се нужди на своите клиенти. Фондацията предлага услуги, разработени в отговор на реални нужди, а не предварително замислен пакет, който клиентът е длъжен да приеме. Служителите на Фондацията са информирани за последните нововъведения в своята област и поддържат отлични взаимоотношения с висшите нива на управлението на България и с чуждестранните донори. Водещата им



философия е истинска философия на развитието и постигнатите от ФРМС резултати на местно и регионално ниво са ясно видими. ФРМС поддържа професионални контакти с организации извън България и актуализира гледната си точка. Най-сетне, Фондацията събира добри практики и ги широко ги популяризира. Казано накратко - ФРМС е професионализъм.

Питър Гей, директор на проекта „Подпомагане на общините и местния потенциал: Регионално развитие“, финансирана от Министерството за международно развитие (DFID) на Правителството на Великобритания

ФРМС е лидер и пионер!

Фондацията за реформа в местното самоуправление бе една от първите организации, с които започнах да работя след пристигането си в България. Все още пазя много прекрасни спомени за посещения в различни населени места на красивата ви страна - било то за откриване на семинари за новоизбрани представители на местната власт, или за прерязване на лентата на нов общински център за информация и услуги на гражданите. Гинка и целият екип на Фондацията са сред най-талантливите, мотивирани и изобретателни представители на неправителствения сектор, с които съм имала удоволствието да работя по време на 25-годишния си стаж в осигуряването на помощ за развитие в различни страни по света. Техният професионализъм и посвещаване на работата са очевидни във всеки проект и програма, които предприемат. ФРМС с право може да се гордее с многобройните си постижения - като се започне от малките детски площадки по „Дунавска инициатива“ и се стигне до постоянните усилия да подготви българските общини за работа с бизнеса. Пожелавам ви да продължите да разпространявате творческия си дух и оптимизма си във всички населени места в България. От все сърце ви желая успех в бъдещите ви усилия за превръщането на ФРМС в самоиздържащ се професионален

водещи български общини в предоставянето на качествени услуги и информация на гражданите чрез общински центрове за услуги и информация.

Разпространени са изданията на ФРМС: „Коментар на Закона за устройство на територията“, „Сборник с европейски харти“, „Наръчник на домоуправителя - етажната собственост“, „Годишник на общините в България ‘2002“, „Наръчник с финансиращи програми в подкрепа на местните власти“, „Сборник с обучителни материали за предприемаческите финансови инструменти на ЕС“, „50 идеи как успешно да служим на гражданите“.

В рамките на Програма „Партньорство за по-добра жизнена среда“ ФРМС подкрепя проекти на 24 НПО на обща стойност 54 000 щд.



В рамките на Програма „Обществен форум“ ФРМС подпомага разработването, подкрепя финансирането и мониторира 132 проекта.

ФРМС подкрепя проекти на 10 регионални асоциации на общини и на 5 професионални асоциации на общински експерти.

В рамките на Програма „Подобряване на социалната среда 2“, финансирана от фондация „Чарлз Стюарт Мот“, ФРМС изгражда местен капацитет в 10 общини и подкрепя реализацията на 24 проекта.

ФРМС оказва експертна подкрепа за усъвършенстване на административното обслужване в 37 общини.

В Програмата за техническо побираване на ФРМС/МАГУ участват 21 български общини, реализирани са 16 технически проекта, обучени са 18 общински експерти по бизнес развитие.

Програма „Подобряване на социалната среда“, 2002 - 2004



ресурсен център, подкрепящ местната демокрация в България.

Дебра Макфарланд, директор за България на ААМР

Скъпи приятели от Фондация за реформа в местното самоуправление!

За мен, като ваш приятел и партньор, е особено удоволствие да отправя сърдечни поздравии по случай 10-годишния ви юбилей. Радостна съм искрено да приветствам работещите във ФРМС.

Вярвам, че 10-годишнината на Фондацията за реформа в местното самоуправление е щастлив празник и основателна гордост. През десетилетието тази уникална институция винаги с чест изпълнява своята възвишена мисия - да подобри диалога между гражданите и различните местни организации и институции за решаването на конкретни проблеми, да изгражда партньорство на местно равнище между неправителствени организации, местна власт, държавни институции и бизнес сектора в работата им по предоставяне на подкрепа на хората в неравностойно социално положение.

Впечатляващо е, че през последното десетилетие ФРМС убедително доказва способността си да бъде отлично организирано съвременно средище на творческото въображение и духовност, на безконечна воля за личностно развитие и реализация. Дълбоко убедена съм, че Фондацията ще продължи успешно да усъвършенства своята способност, ползотворно да насърчава и подпомага развитието на гражданското



Общински радиофорум, 2003



Кръгла маса „Публично-частните партньорства при управлението на Вик системите в България“, 2003

2004

ФРМС и ИМС провеждат първата Кампания за прозрачност в българските общини, ФРМС учредява Награда за прозрачност в местното самоуправление.

ФРМС провежда трети Национален конкурс „Община новатор“ и победител става Община град Добрич с 31 иновационни практики.



ФРМС разработва Методически указания за разработване на Общински планове за развитие, Методически указания за разработване на Регионални планове за развитие и Концепция на Закон за междубоинско сътрудничество.

ФРМС започва работа върху проект „Управлението на ученето през целия живот в образованието“, финансиран по програма Грюндвиг 2 на ЕС.

Центърът за обучение и квалификация към ФРМС съвместно със Софийския университет „Св. Климент Охридски“ предлага курсове за следдипломна квалификация, завършват ги 174 души.

Посетителите на сайта на ФРМС са се увеличили 2,5 пъти (от 39 000 през 2003 г. на 100 000 през 2004 г.), продължава да нараства и броят на абонатите на е-Седмичник.

Месечният информационен бюлетин на ФРМС издава 100-ия си брой.

За пръв път български общини заедно с ФРМС участват в международното търговско изложение в Хановер и в есенния Международен Пловдивски панаир, привлечени са инвеститори, разкрити са нови 52 работни места.

ФРМС провежда форумите: „Новите промени в ЗУТ. Промените в правилата и нормите за застрояване, (Наредба №7). Незаконното строителство. Търпимите строежи“, „Гражданите в управлението“, „Въвеждане системите за управление на качеството в общините“, „Опазване на парковете и зелените зони на София“, „Новите областни стратегии и общински планове за развитие в изпълнение разпоредбите на Закона за регионалното развитие. Усвояването на средствата от Европейския съюз -

общество, като му предоставя организационна и социална изява.

Приемете приятелските ми пожелания Фондацията за реформа в местното самоуправление винаги да бъде все така гостоприемна сцена за талантливите хора, отзивчив съмишленик на смелите им идеи, верен посредник в творческото и научното им развитие.

Честит юбилей и на добър час!

Светла Пецева, Читалище „Братя Миладинови“ - Микрево

През годините на демократични промени местните власти и общности имаха амбициозната, но и трудна задача да успеят самостоятелно и професионално да управляват своите общини. Новите лица в местната политика и местното управление имаха нужда от обучение, консултации, споделяне на чужди успешни практики и подкрепа в своите начинания. И точно навреме тази нужда бе запълнена от създадената Фондация за реформа в местното самоуправление. Представителите на местното самоуправление намериха в нейно лице оня фар, който им чертаеше пътя и ги водеше в правилната посока.

Многобройните семинари, обучения в чужбина, групи за новаторски практики, методически материали и наръчници, консултации, проекти, са само част от огромната безвъзмездна помощ на Фондацията.

През годините ФРМС успя да изгради не само собствен високопрофесионален екип, но и да създаде обучени и подготвени пилотни екипи от представители на местните власти. Тези екипи мултиплицираха дейността на Фондацията и започнаха да предават своя опит на свои колеги от всички краища на България. Каква по-голяма ценност и хуманност от това да подкрепяш местните управи в желанието им да работят за благо на хората и развитието на

общините?! Та нали общините и хората, живеещи в тях, са България. Именно чрез тази своя дейност ФРМС се оказва основен фактор за създаването на нова демократична България.

От все сърце искам да благодаря на хората, които работиха и работят във ФРМС! Да им кажа, че оценяваме техните усилия, безкрайни работни дни, способността им да са винаги там, където са нужни. Макар и невинаги да го показваме, ние знаем, че ФРМС и екипът ѝ са неразделна част от местната власт.

Пожелавам местните власти да продължават да имат своя фар в лицето на ФРМС. Да знаем, че имаме надежден и сигурен професионален партньор.

И нека все повече ФРМС да бъде нашата Фондация, така както всички я наричаме помежду си!

инж. Лена Енева,
председател на ОБС - Габрово

С огромно удоволствие ви честитим десетата годишнина от създаването на Фондацията. Желаяме на вас и вашите семейства много здраве и късмет, а в професионален план - много успехи и все така ползотворна и активна работа в помощ на местното самоуправление.

Изказваме своята благодарност за ролята на ФРМС в изграждане и укрепване капацитета на местните власти, както и за повишаване на квалификацията на служителите.

Считаме за безценна подкрепата, която Фондацията оказва на общините в областта на:

- организиране и провеждане на обучения;
- консултации и подкрепа, фокусирани върху специфичните нужди на общините;
- предоставянето на професионални разработки на общините чрез достъпни и разнообразни канали за информиране, обмен на практики и работа в мрежа;
- създаване на партньорства;
- финансова подкрепа.

Считаме, че най-подходящото

предизвикателство пред местните власти и частните предприемачи“. ФРМС, съвместно с НСОРБ, ИМС и регионалните асоциации на общини провежда ориентационни семинари за кметове и общински съветници след изборите. В рамките на проект „Мобилизиране на местните общности“ провежда обучения в пет общини по темите: „Развитие на местните общности. Възможности за финансиране на дейности в областта на земеделието“, „Стратегическо планиране. Местно икономическо развитие“, „Общински социални дейности и услуги“, „Финансови инструменти на ЕС. Цикъл на управление на проекта“.

ФРМС провежда обучения за общински експерти, кметове на населени места и кметства, както и на специалисти в сектора на жилищната политика.

ФРМС започва обучения по модула „Работа в екип“, спечелил изключителна популярност сред общините в страната.

Представители на местните власти от Армения се обучават в България по темата „Местно икономическо развитие“ - пътуването и работната програма са организирани от ФРМС.

Представители на 6 малки общини от Албания се обучават в България по темата „Активни граждани“ - пътуването и работната програма са дело на ФРМС.

ФРМС разпространява тематичните издания: Методически указания за разработване на Общински планове

за развитие, Методически указания за разработване на регионални планове за развитие, Управление на цикъла на проект - актуализирано издание на наръчника на Европейската комисия; Гражданите като партньори, Повече професионализъм в българските общини.

ФРМС приключва проектна фаза, в която са финансирани с подкрепа на ААМР проекти на 7 регионални асоциации на общини и 2 професионални сдружения на общински служители на обща стойност над 450 000 лв. В стартиралата нова фаза са подкрепени 8 асоциации, в които членуват над две трети от общините в България. Проектите са на обща стойност над 1 500 000 лв.

В качеството си на офис по проектите към програма „Обществен форум“ на ШАРС ФРМС подпомага разработването, мониторинга и оценката на реализацията на над 180 проекта в 22 общини.

ФРМС съвместно с ШАРС финансира проект на РСО „Централна Стара планина“ - Габрово за подобряване капацитета на старопланинските общини на обща стойност 155 000 лв.

Стартира пета фаза на Програмата за техническо побратимяване на ФРМС/МАГУ с нови 25 български общини участнички.

Екипът на ФРМС се състои от 22 души.

Гражданите в управлението, 2004



Едногодишната Кампания за прозрачност приключи с награждаване на изцяло прозрачните общини, 2004

определение за ФРМС с една дума е ПЕРФЕКТНИ!

Валентин Чиликов,
кмет на Община Струмяни

За първи път посетих ФРМС през 1997 година. Въпреки че тогава Фондацията беше едва на две години, аз осъзнах, че това е една организация, която се е посветила на мисията си за реформа в местното самоуправление, работи професионално за изпълнението на тази мисия и има визия за бъдещето на местното самоуправление и за ролята на организацията в процеса на реформи. Оттогава мина време, местното самоуправление еволюира и проблемите, пред които е изправено, се промениха. И въпреки че ангажираността, професионализмът и визията на ФРМС продължават да съществуват, към тях трябва да добавя още едно качество - динамизъм - в начина, по който ФРМС адаптира опита и подхода си към новите проблеми.

И какво се получава от съчетанието на ангажираност, професионализъм, визия и динамизъм? ...Възновение

Хал Майнъс, директор, Програма
Инициатива Местно самоуправление

За няколкото години, през които работя с ФРМС, успях да се убедя, че ако Фондацията трябва да бъде дефинирана в една дума, то тя е „мисията невъзможна“. Дори и цяла страница няма да бъде достатъчна, за да опиша впечатленията си от обхвата на дейностите на ФРМС, компетентността и ангажираността на екипа и ефекта от работата му.

Какво означава ФРМС?

Фондация. На английски това означава не само средства, предоставяни на конкретна институция, но и основа, върху която се изгражда нещо. Подобно на зидарията на една сграда, ФРМС спомага за изграждането на обща основа за бъдещето на България като демократична страна.

Реформа. Изразява силен стремеж към постигане на видими резултати. Екипът на ФРМС работи усилено за осъществяването на промени в

интерес на всички. Положителните резултати се признават от всички основни участници, както и в много оценки: повишени капацитет и компетентност, подобрена прозрачност и отчетност, подобро отношение на властите към гражданите и обратното - благоприятно законодателство и среда.

Местно. Описва географските цели на дейностите на ФРМС, подходът на организацията да действа на местно ниво и същевременно да защитава местните интереси на по-високо ниво. Силата на ФРМС определено се корени в стратегията ѝ, която съчетава местни интервенции с регионални и национални политики.

Самоуправление. Би могло да означава фокус върху местната власт. Но ФРМС отдавна е постигнала целта си да свърже властите и хората. През последните няколко години работата за защита правата на гражданите и осигуряването на тяхното участие в процеса на вземане на решения придобива все по-голямо значение в дейността на Фондацията.

Следователно, ФРМС не може да бъде определена само с една дума, а със съчетанието на множество думи, които изразяват общите постижения на Фондацията, като например децентрализация, демократизация и овластяване на гражданите, както и други, които изразяват нейната ефективност, като например ангажираност, компетентност и настойчивост. Ако трябва да избира една-единствена дума, тя би била **гражданственост**.

Службата за сътрудничество към Посолството на Швейцария има удоволствието да отбележи, че ФРМС е в редиците на най-верните ѝ партньори. Творческият и съзидателен дух на Фондацията, изявен при осъществяването на подкрепяни от Швейцарската агенция за развитие и сътрудничество програми - като например Програма „Форум“ - е основен фактор за успеха ѝ. Увереността, придобита от Фондацията през тези десет години, посветени на местното самоуправление, превръща ФРМС в една от основните организации,

които ще очертават бъдещето на демокрацията в България. Екипът на ФРМС заслужава нашето уважение и благодарност.

Ролан Питон,
заместник директор, ШАРС

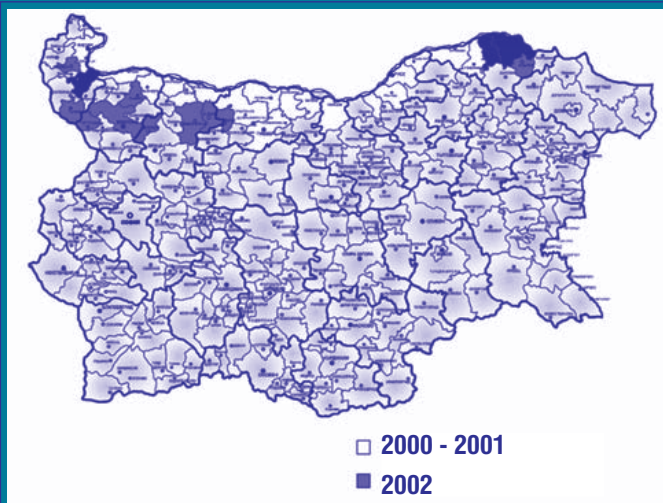
ФРМС е партньор!

През изминалите 10 години ФРМС несъмнено се утвърди като водеща българска институция в стимулирането на добри управленски практики и устойчиво местно самоуправление. Благодарение на огромния си професионализъм и ангажираност, ФРМС спечели доверието на всички заинтересовани от укрепването на ролята на българските местни власти за решаването на проблемите, свързани с развитието на страната. Знанията и опитът на ФРМС при решаването на проблеми, свързани с местното развитие, я превърнаха в една от основните институции, чрез които няколко донорски организации разпределят помощта си за местните общности. Успехите постепенно превърнаха ФРМС в основен фактор в политическите дебати относно местното самоуправление и в надежден съветник и посредник между правителството, общините, гражданското общество и международните партньори.

Партньорството между ПРООН и ФРМС има много форми както на местно, така и на стратегическо ниво: нашите Национални доклади за човешкото развитие, проектът „Община за пример“, Оценката на капацитета на общините и областите за усвояване на средствата от Структурните и Кохезионния фондове на ЕС са само няколко примера за това. В навечерието на приемането на България за пълноправен член на ЕС ролята на ФРМС за подготвянето на българските общини и местни общности за членството е още по-голяма и ние бихме искали да пожелаем на Фондацията успех и светло бъдеще.

Нийл Буне, постоянен
представител на
ПРООН за България





Общини, в които ФРМС работи в рамките на програма „Дунавска инициатива“

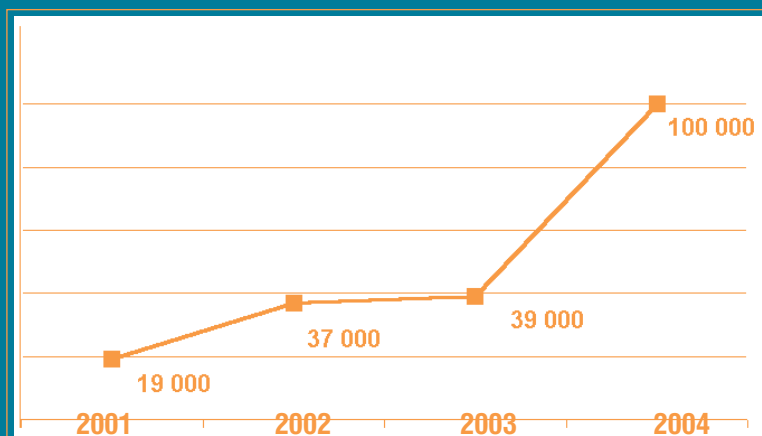
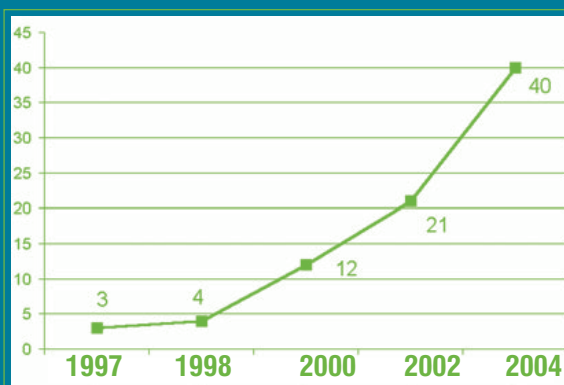
ФРМС благодарни на своите донори за подкрепата:

Американска агенция за международно развитие
Швейцарска агенция за развитие и сътрудничество
Швейцарско посолство
Посолството на Кралство Холандия, София
Фондация „Чарлз Стюарт Мот“
Институт Отворено общество, Будапеща
Институт „Отворено общество“, София
Европейски съюз
Европейска културна фондация
Министерство за международно развитие на Великобритания (DFID), бивш Ноу Хау Фонд
Съвет на Европа
Университет в Южна Каролина



Нарастване броя на абонатите на е-Седмичник

Брой общини, с които ФРМС работи в рамките на Програма за техническо побратимяване между български и американски общини



Брой уникални посещения на уеб-страницата на ФРМС www.flgr.bg

Изданията се финансира от Американската агенция за международно развитие, Вашингтон, САЩ
Главен редактор Гинка Капитанова Редакционна колегия Росица Райчева, Мартина Димова
бул. „Йерусалим“, бр. 51, Бизнес-сграда, Офис 2, жк Мадост-1, София 1784 тел.: (02) 976 89 89 факс: (02) 976 89 30
www.flgr.bg flgr@flgr.bg