

Брой 4

ИНФОРМАЦИОНЕН
БЮЛЕТЕН

2006



3 Броя:

3 стр.

**ОТВОРЕНИ ДНИ 2006 -
ИНВЕСТИЦИИ В РЕГИОНИТЕ
И ГРАДОВЕТЕ НА ЕВРОПА**

4/5 стр.

**КОМИТЕТЪТ НА
РЕГИОНИТЕ: СТРАТЕГИЧЕСКА
ВРЪЗКА КЪМ
ИНСТИТУЦИИТЕ НА ЕС**

6/7 стр.

**ПРЕДСТАВИТЕЛСТВОТА
НА РЕГИОНИ В БРЮКСЕЛ:
ПОСТ ЗА РАНО
ОПОВЕСТЯВАНЕ И
НАБЛЮДЕНИЕ**

8/9 стр.

**ПОДОБРЯВАНЕ НА
РЕГУЛАТОРНАТА РАМКА ЗА
БИЗНЕСА НА МЕСТНО НИВО**

10/11 стр.

**ГРАЖДАНСКО
НАБЛЮДЕНИЕ НА СЪДА В
РАЗГРАД**

12 стр.

**МЛАДЕЖКА
ИНИЦИАТИВА ЗА СТРУМЯНИ**

13 стр.

ОБЩИНИТЕ ПРАЗНУВАТ

14/15 стр.

ЗА МЕСТНАТА ВЛАСТ...

16 стр.

**ВЪЗМОЖНОСТИ ЗА
ОБУЧЕНИЕ**

РАБОТА ПО ПРОГРАМАТА ЗА ИЗПЪЛНЕНИЕ НА СТРАТЕГИЯТА ЗА ПРОЗРАЧНО УПРАВЛЕНИЕ И ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ НА КОРУПЦИЯТА - ОБЩИНА ГРАД ДОБРИЧ

Създадената обществена нагласа за наличие на корупция във всички сфери и нива на управление, както и процесът на ефективна децентрализация изискват все повече възможности за участие на гражданите в процеса на формиране на политики на местно ниво и вземане на решения. Необходимостта от партньорство с бизнеса и повишаване на доверието на инвеститорите в местните власти са още един фактор, налагащ активни действия в посока прозрачно местно самоуправление и борба с корупцията.

Една от изключително отговорните задачи, стоящи пред администрацията, е изпълнението на **Стратегията за прозрачно управление и за превенция и противодействие на корупцията**, разработена и приета от Министерски съвет с Решение от 12.01.2006 г. Основната задача на Стратегията е да конкретизира приоритетните области за превенция и противодействие на корупцията чрез:

1. Гарантиране на прозрачно управление и отчетност;

2. Регламентиране на ясни и ефективни правила за взаимодействие между гражданите и служителите в администрацията;

3. Увеличаване на прозрачността при вземане на решения на управленско ниво;

4. Утвърждаване на ценности като почтеност и морал в обществените отношения;

5. Предотвратяване на корупционни практики;

6. Повишаване на общественото доверие в институциите, засилване на гражданския контрол.

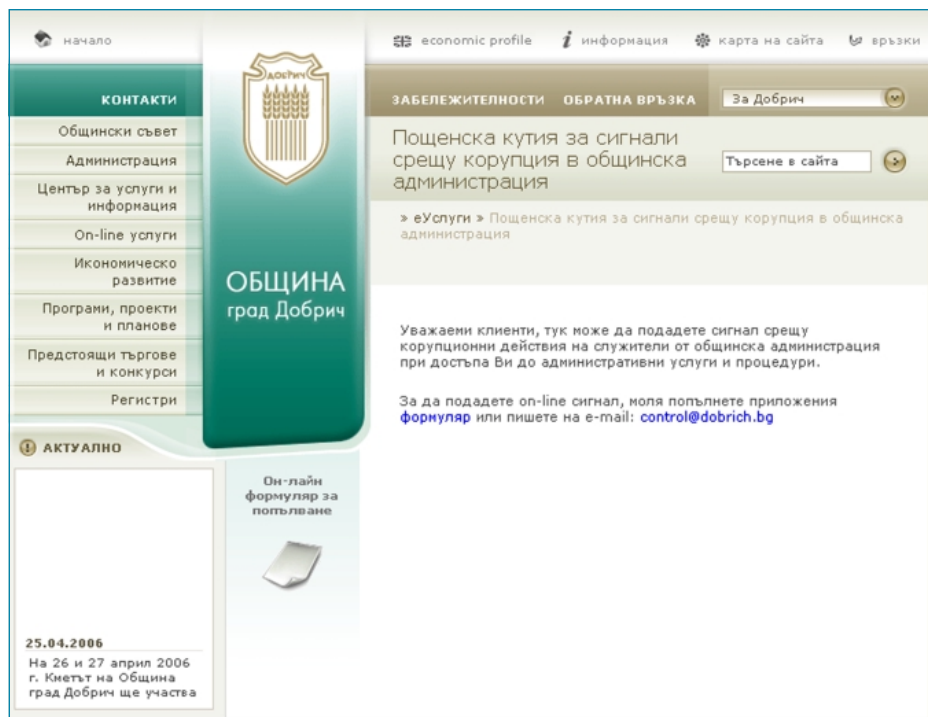
Постигането на осезаеми **резултати** в предотвратяването на корупционните практики е важно мерило за успеха на всяко звено от администрацията, мерило за утвърждащата се роля на гражданското общество и за въвеждането на съвременни стандарти на прозрачност и демократичен контрол.

При изпълнението на стратегията е необходимо да се изпълнят редица мерки, както и да се въведат определени механизми за отчетност и

добро прозрачно управление.

Община град Добрич има разработена **Програма за изпълнение на Стратегията** и вече работи по нейното изпълнение.

Община град Добрич разработи план за провеждане на антикорупционно обучение за служителите в администрацията, съгласно който служители на всички нива са включени в специализирани курсове, организирани от ИПАЕИ. В първия организиран курс по Програма „Превенция на корупцията“, тема „Регулаторни режими“, през април 2006 г. се включиха трима общински служители.



В изпълнение на Решение на МС № 84/13.03.2002 г. за приемане на Програма за изпълнение на Националната стратегия за противодействие на корупцията във фоайето на общината бе поставена специална кутия за жалби и сигнали на граждани, която се отваря ежесемесечно в присъствието на представители на медиите и всички сигнали, получени в нея, се подлагат на проверка и получават отговор чрез средствата за масова информация. Многократно е обявяван активният от 01.03.2002 г. електронен адрес **control@dobrich.bg**, на който също могат да се изпращат сигнали и жалби за корупционни действия. С цел разширяване на каналите за получаване на информация и сигнали за корупция в рубриката **On-line услуги** е новооткрита подрубика „Пощенска кутия за сигнали срещу корупция в общинска администрация“, в която има възможност за попълване на специален формуляр и отново е посочен електронният адрес за сигнали **control@dobrich.bg**.

Предстои актуализирането на длъжностните характеристики, като се включат подробни описания на отговорностите за планиране, управление и контролиране на ресурсите и за точното спазване на административните процедури.

Разработени са **Вътрешни правила** за подобряване на организацията, прозрачността и намаляване на бюрократичните процедури в областта на концесиите. В процес на разработване е **публичен концесионен регистър**, който ще бъде поместен в рубриката „Регистри“ на сайта на общината.

Ще бъдат разработени и усъвършенствани и формите за антикорупционно сътрудничество между общините,

държавните органи, медиите и неправителствените организации с цел институционализиране на гражданския контрол върху работата на администрацията и активизиране на сътрудничеството с гражданското общество.

С оглед на повече прозрачност и гражданско участие в превантивната дейност ще бъдат организирани периодични тримесечни публични обсъждания и кръгли маси с участието на неправителствените организации и местния бизнес, които ще бъдат посветени на възможностите за граждански контрол при формирането и разходването на общинския бюджет и участието на гражданите при обсъждането на жалбите, молбите, сигналите и препоръките, отправени към органите на местната власт.

По дирекции в общинска администрация бе направен преглед на напредъка в осигуряването на прозрачно управление - на базата на **въпросника за самооценка** на ФРМС, сравняващ състоянието преди две години и сега. Резултатите ще бъдат основа за планиране и изпълнение на нови мерки и действия за засилване прозрачността и доверието в институциите.

Всички мерки ще имат за база проучения положителен опит и добри практики на държавите от ЕС.

Във въведената съгласно Стратегията за модернизация на държавната администрация **Система за самооценка на административното обслужване**, според която се правят отчети всяко шестмесечие, служителите на общината ще отчитат и действията по изпълнение на Програмата за изпълнението на Стратегията за прозрачно управление и противодействие на корупцията. ♦

ОТВОРЕНИ ДНИ 2006 - ИНВЕСТИЦИИ В РЕГИОНИТЕ И ГРАДОВЕТЕ НА ЕВРОПА

Комитетът на регионите и Главна дирекция „Регионална политика“ на Европейската комисия обединяват усилията си за организирането на „Отворени дни 2006 - европейска седмица на регионите и градовете“, която ще се проведе от 9 до 12 октомври 2006 година. „Отворени дни 2006“ ще се проведат на фона на новото поколение програми и инструменти на Структурните фондове за периода 2007 - 2013 година. Рекордните 134 представителства на региони и градове в Брюксел са избрани за официални партньори в „Отворени дни 2006“. Темата на „Отворени дни 2006 - европейска седмица на регионите и градовете“ ще бъде **„Инвестициите в регионите и градовете на Европа - обществено-частно партньорство за растеж и заетост“**.

Събитието ще включва близо 80 семинара и работни срещи, посветени на обществени и частни инициативи за повишаване на заетостта на местно и регионално ниво. Ще се обсъждат теми като: Инвестиции в конкурентни предприятия и висококачествени работни места; Стимулиране на новаторството на регионално ниво; Инвестиции в устойчивото използване на ресурси и екологични технологии; Подкрепа за обществено-частни партньорства при големи инфраструктурни проекти; Намалване на бюрокрацията: управление на Структурните фондове през периода 2007 - 2013 година.

Тази година създаденото чрез „Отворените дни“ партньорство между КР, ГД РП, представителствата на регионите и Комисията по регионално развитие на Европейския парламент се разширява, за да отрази мащаба на събитието: важна роля ще играят Европейският икономически и социален комитет, както и представители на финансови институции, бизнес асоциации, социални партньори, организации на гражданското общество и други групи, участващи в икономическото и социалното развитие.

„За регионите и градовете в Брюксел „Отворените дни“ несъмнено са събитието на годината“, каза новоизбраният председател на КР **Мишел Делебар**. „Рекордният брой на участниците тази година - в сравнение със 106 участници през 2005-а и 70 - през 2004 година - говори сам за себе си. Това е един огромен успех.“

„Събитието ще има огромна практическа стойност за нашите региони и градове в подготовката им за



European Week of Regions and Cities

Brussels 9 – 12 October 2006

стартирането на новото поколение програми на Структурните фондове. То е отлична платформа за добри практики, мозъчни атаки и новаторски идеи, насочени към възраждането на европейската икономика“, каза г-н Делебар.

Данута Хюбнер, европейски комисар по регионална политика, сподели: „Европейската седмица на регионите и градовете е конкретен пример за начина, по който регионите могат да бъдат включени в програмите за растеж и заетост. Изключително съм доволна, че тазгодишното събитие подава ръка на частния сектор, както и на организации на гражданското общество.“

„Бихме искали да подчертаем, че „Отворени дни 2006 - европейска седмица на регионите и градовете“ няма да бъде просто „пореждната конференция в Брюксел“. Ние ще „слезем“ при участващите партньорски региони и градове. Местните представителства, посещенията на проекти, финансирани със средства на ЕС, дебатите и изложбите ще покажат на гражданите, че Лисабонската стратегия и политиката на сближаване могат да променят живота им към по-добро“, добави г-жа Хюбнер.

„Децентрализираните“ дебати и изложби в страните участнички ще се проведат от 12 до 14 октомври 2006 г.



КОМИТЕТЪТ НА РЕГИОНИТЕ: СТРАТЕГИЧЕСКА ВРЪЗКА КЪМ ИНСТИТУЦИИТЕ НА ЕС

Интервю с Жозе Мануел Барозу, председател на Европейската комисия

Европейската комисия се е ангажирала да запълни празнотата между ЕС и неговите граждани. В този смисъл как Комисията възнамерява да включи по-тясно Комитета на регионите в процеса на вземане на решения?

През ноември 2005 година Европейската комисия и Комитетът на регионите (КР) подписаха нов протокол за сътрудничество. Целта е да се укрепи политическото сътрудничество и да се подобрят работните взаимоотношения, особено посредством програмиране преди вземането на решения, концентрирано върху проблеми от общ интерес, включени в дневния ред на ЕС, както и чрез по-интензивни и политически последващи действия във връзка с изразените становища. В този смисъл Комисията ще разгледа възможностите да помоли КР да излиза с повече стратегически становища, предхождащи инициативи на Комисията. Друга цел на споразумението е да се развие ролята на КР като посредник на местните и регионалните власти. Направлявайки регионалния диалог, Комитетът ще действа като изключително важна връзка към европейските институции, в контекста на европейско управление на много нива, при което решенията се вземат на най-близкото до гражданите ниво. Протоколът е важен до толкова, доколкото дава политически знак, но този знак трябва да бъде последван от конкретни действия. Помолих членовете на Комисията да присъстват колкото се може по-често на пленарните сесии на КР. Вярвам, че контактът между комисиите на КР и Главните дирекции на Европейската комисия може да бъде полезен при определянето на основните проблеми, по които мнението на Комитета би било особено ценно.

По какъв начин може да бъде укрепено сътрудничеството между Европейската комисия и Комитета на регионите от гледна точка на прилагането на принципите на пропорционалност и субсидиарност?



Това сътрудничество може да бъде укрепено чрез изготвяне на анализи за ефектите. КР би могъл да предостави на отделите на Комисията средства за оценка на регионалния ефект на различни разглеждани алтернативи, посредством анализ на ефектите. Това би могло да се направи чрез събиране на количествени данни. По настоящем събирането на данни за 25-те страни членки от страна на Комисията не е лесна задача; още по-трудно се събират данни за европейските региони. Освен това КР би могъл да излиза с повече стратегически становища по консултативните документи на Комисията като начин за изразяване на мнението му за съвместимостта на инициативите с принципа на субсидиарността. Сътрудничеството ни би могло да покрие и прилагането на европейските политики. КР изрази подкрепата си за тристранни договори - инструменти, които задълбочават развитието на управлението при наличие на множество нива. Единици са местните или регионалните власти, които са проявили интерес към това досега. Осъществен е само един проект (за регион Ломбардия). КР би могъл да проучи начини за задълбочаване на този процес и за поощряване на нови кандидатури.

Каква е според Европейската комисия ролята на регионите и градовете в прилагането на План Д? Подкрепя ли Комисията План Д за децентрализация и идеята за по-интензивно сътрудничество между КР, неговите членове и представителствата на Комисията в страните членки?

На 13 октомври, по покана на държавните глави или министър-председателите, Комисията представи своя принос към времето за размисъл и периода след него: „План Д: демокрация, диалог и дебат“. Планът има за цел да съживи европейската демокрация, като осигури на хората инструменти и информация за придобиване на собственост върху Европейския проект и за предаване на тяхната визия за Европа. Тук не става въпрос за Конституцията, а за един дебат върху смисъла на Европа, нейните основни ценности и политики. Този дебат трябва да бъде открит и да се провежда с активното участие на членовете на Комитета на регионите и европейските институции, както и да се възползва от съвременните технологии и местните и регионални медии. За да бъде конструктивен този диалог и да запълни пропастта между Европа и нейните граждани, той не може да бъде дирижиран от Брюксел. Добавената стойност към Европейския проект се усеща най-добре на местно и регионално ниво. Поради тази причина План Д подчертава специфичната роля на местните власти и кани Комитета на регионите да играе активна роля в диалога. Ангажиментът на КР и неговите членове е жизненоважен както по отношение на организацията и промоцирането на дебатите, така и по отношение на получаването на обратна връзка. Комисията би желала да засили сътрудничеството си с Комитета и е готова да подкрепи неговите инициативи. Освен това, с помощта на представителствата си в страните членки, Комисията би желала да включи по-тясно представители на КР в своите дейности. Примери за такива дейности включват регионални събития в центровете „Europe Direct“, информационни сесии в офисите на Комисията и посещения на комисари в страните членки. В заключение, този диалог и това вслушване биха имали смисъл единствено ако водят до ясни анализи и резултати, които могат да бъдат разгледани в края на времето за размисъл. Предвид всичко това, както и предвид факта, че Комисията трябва да внесе доклада си в Европейския съвет през юни 2006 година, КР може да допринесе значително, като ни осигури обратна връзка за дебатите в европейските градове и региони.

По какъв начин Европейската комисия може да стимулира една децентрализирана Лисабонска стратегия?

Резултатите от проучването на КР за участието на регионите и градовете в подготовката на националните програми за реформа осигури много интересна информация за този процес, която ще бъде взета предвид при бъдещите опити за засилване на регионалния подход на стратегията. Отбелязахме желанието на градовете и регионите за по-децентрализиран подход към осъществяването на програмите, както и за по-тясно обвързване на програмите с целите на регионалното сближаване. Един от факторите, които трябва да бъдат разгледани, е по какъв начин страните членки възнамеряват да използват Структурните и Кохезионния фондове за осъществяването на тези програми. При обсъжданията на националните референтни мрежи за използването на Структурните и Кохезионния фондове Комисията ще поиска страните членки да обвържат тясно тези рамки с приоритетите, определени в националните програми за реформа. В това отношение ролята на регионалните и местните власти ще бъде особено важна и ще спомогне за засилване на регионалния подход в националните програми за реформи. Комисията приветства активната роля на Комитета на регионите в актуализираната Лисабонска стратегия и очаква с интерес последващите действия във връзка с териториалния диалог, провеждащ се в навечерието на пролетната среща на Европейския съвет.

Какъв ще бъде ефектът от приетите наскоро финансови перспективи върху регионалната политика?

Приетите от Европейския съвет финансови перспективи за периода 2007 - 2013 година ще ни дадат възможност от началото на 2006 година да започнем преговори по петте законодателни предложения, включени в пакета за сближаване, предложен от Комисията през месец юли 2004 година. Изключително важно е страните членки във възможно най-кратък срок да приемат комплекс от правила за периода 2007 - 2013 година, за да остане достатъчно време за преговори с европейските региони относно новите програми, свързани със следващото поколение Структурни фондове, в съответствие с новите стратегически насоки по политиката на сближаване. Приветствам неотслабващата подкрепа на КР за силна политика на сближаване, изразена в частност от мнението на сър Албърт Бор за постигането на икономическо, социално и териториално сближаване в бъдещите финансови перспективи.

Regions and Cities of Europe, бюлетин на Комитета на регионите, брой 50, февруари 2006 г.

<http://www.cor.eu.int/en/press/newsletter.htm>



ПРЕДСТАВИТЕЛСТВОТА НА РЕГИОНИ В БРЮКСЕЛ: ПОСТ ЗА РАННО ОПОВЕСТЯВАНЕ И НАБЛЮДЕНИЕ

Откриването на регионалния офис на провинция Саар (Германия) през 1985 година поставя началото на създаването на представителства на регионите в Брюксел. Към настоящия момент в столицата на обединена Европа има повече от 250 представителства на региони и общини - силно присъствие, което свидетелства не само за процеса на децентрализация в страните членки на ЕС, но и за прехвърлянето на по-големи правомощия на европейските институции чрез поредица от договори - от договора от Маастрихт до договора от Ница.

Представяме ви разговор с Александър Хайх-лингер, ръководител проучвания и проекти към Европейския център за регионите (ЕЦР), представителство на Европейския институт по публична администрация (ЕИПА) в Барселона, и автор на книгата „Представителствата на регионите в Брюксел: подходящият начин за влияние върху формулирането на европейската политика?“

Понастоящем в Брюксел има около 250 представителства на региони и общини, повечето от които са създадени през 90-те години. Има ли връзка между този факт и нарастващото значение на регионалната политика по това време?

Нарастващият брой представителства в Брюксел изглежда отразява факта, че политическото присъствие в Брюксел улеснява поднационалното участие в политическия процес в ЕС и се смята за „добра инвестиция“ предвид изобилието на средства в Брюксел. Това, което стана ясно през 90-те години и което се смята за основната причина за създаването на представителствата, бе, че регионите (и градовете) се чувстваха все по-пренебрегнати по отношение предоставянето на информация и смятаха, че им се отделя недостатъчно внимание.

Подкрепиха ли постоянните представителства на страните членки тази тенденция? Добри ли са отношенията им с представителствата на регионите понастоящем?

Необходимо бе известно време, докато бъде приета

решимостта на регионите и градовете да участват посредством своите представителства в процесите на вземане на решения и прилагане на европейската политика. Първоначално съществуването на представителства на регионите раздразни постоянните представителства на страните членки, които в някои случаи (като например Испания) внесоха въпроса в съдилищата. Според тях този начин на действие беше част от дипломатията и международното право и следователно не можеше да се прилага от организации на поднационално ниво.

Понастоящем първоначалната съпротива и почти пълната липса на контакти между двете нива е преодоляна, а взаимоотношенията между тях са значително подобрени. Налице е тясно сътрудничество между постоянните представителства на няколко страни членки и представителствата на техните региони и за информационните потоци няма никакви пречки. В една среда, характеризираща се с наличие на множество нива и множество участници, добрата координация служи не само за избягване на евентуални противоречия между предприеманите действия, но и за реализирането на привилегирован канал за контакти и информация.

Съществува ли стандартна форма за организация на представителство на регион?

Представителствата в Брюксел се различават значително по своята структура, ресурси и дейности. Някои представителства имат само един служител (въпреки че това започва да се превръща в по-скоро необичайна практика), докато други могат да бъдат сравнени с миниатюрни посолства, разполагащи със специалисти във всяка политическа област. Структурата на представителствата съответства структурата на държавите членки, на нивото на компетенциите на региона, било то официално или неофициално, на каналите за участие в процеса на вземане на решения в ЕС. Все пак при повечето представителства се използва моделът **едно представителство за една териториална власт**, поради което представителствата често се разглеждат като пряко продължение на стратегията и дейностите на региона на европейско ниво. При този модел регионалната или местната власт поема инициатива (и финансова отговорност); моделът се използва предимно



от държави с федерална или регионална структура. Примери за други възможни модели са **консорциумите** (т.е. няколко заинтересовани страни на регионално ниво с общи географски, икономически или политически интереси в едно представителство), **сдруженията** (т.е. съвместно представителство на няколко местни власти в Брюксел) и **обединенията или партньорствата**. Аз лично смятам, че **трансграничният модел** на представителство на регион е особено удачен предвид европейската рамка, тъй като често се основава на исторически тесни връзки между властите, споделени традиции и интереси и съвместно участие в европейски инициативи и финансиращи програми.

Какви са целите и ролята на представителствата на регионалните и местните власти в Брюксел?

Различни са очакванията, които се възлагат на работата на представителствата. **Традиционната** им роля е да наблюдават развитието в политическия дневен ред, законодателството и програмите на ЕС. По тази причина представителствата често сами се описват като „пост за ранно оповестяване и наблюдение“. Информацията, която получават, се предава към властите, които са ги създали, като често води до създаване на конкретни връзки и предприемане на последващи действия от

страна на регионалните власти. Представителствата изпълняват и лобистки функции, свързани с разясняването на позициите на съответния регион, а при възможност - и с упражняване на влияние в полза на региона на ранен етап от процеса на вземане на решения.

Очевидно е, че този информационен поток не може да работи в изолация; създаването на връзки с други представителства на регионални или местни власти е жизненоважно. В това се състои ролята на **мрежите**, особено по отношение намирането на партньори и съюзи, с цел съвместно внасяне на предложения или мнения. Тясно свързана с това е **популяризаторската** функция, при която се осъществяват мащабни кампании за връзки с обществеността и която представя регионите в културен и социален план.

В заключение, нарастващото признание и участие на участниците на поднационално ниво в ЕС, както и нарастващото влияние на Комитета на регионите разшириха правомощията на представителствата на регионите; те предоставят официална подкрепа на политици и държавни служители от съответния регион при участието им в заседания на Съвета, пленарни сесии на Комитета на регионите и др. ◆



ПОДОБРЯВАНЕ НА РЕГУЛАТОРНАТА РАМКА ЗА БИЗНЕСА НА МЕСТНО НИВО

Фондацията за реформа в местното самоуправление и екип „Реформа в политиката“ на Програма Инициатива Местно самоуправление на Американската агенция за международно развитие организираха **Кръгла маса на тема „Подобряване на регулаторната рамка за бизнеса на местно ниво“**, София, хотел „Хилтън“, 23 март 2006 г.

Кръглата маса бе завършващ етап от съвместен проект на ФРМС и ИМС. В рамките на проекта беше направен анализ на действащото българско законодателство, агенция „Алфа Рискърч“ проведе социологическо изследване в шест общини (Стара Загора, Казанлък, Смолян, Чепеларе, Габрово, Трявна) за нагласите на местния бизнес, на представителите на органите на местното самоуправление и местната администрация към регулациите на бизнеса на местно ниво, бяха обобщени добри практики, както и проблематика от гледна точка на общините.

Кръглата маса даде възможност на всички заинтересовани страни - местни власти, бизнес, държавни институции и НПО - да споделят резултатите от проучвания по темата през последните две години. Кръглата маса излезе с конкретни препоръки за промени на местно и на национално ниво.

ФРМС ще представи обобщените резултати от дискусията, както и предложенията за промени в законовата рамка в Министерство на икономиката и енергетиката за обсъждане в Съвета за икономически растеж, както и в МРРБ, тъй като основната част от проблематиката касае прилагането на Закона за устройство на територията и Закона за кадастъра и имотния регистър.

Предлагаме ви обобщение на предложенията, постъпили в периода на подготовката и по време на Кръглата маса:

I. ОБЩИ

■ Държавната администрация, в лицето на определен орган в Министерски съвет да следи за прилагането на законите и приемането на съответните наредби; Периодично да се правят проучвания за това как се прилагат нормативните актове;

II. УСТРОЙСТВО НА ТЕРИТОРИЯТА И УПРАВЛЕНИЕ НА ОБЩИНСКАТА СОБСТВЕНОСТ

■ Необходима е правителствена подкрепа и осигуряване на финансов ресурс за разработване на нови Общи устройствени планове в общините;

■ Разработване на подробни устройствени планове, базирани на новите градоустройствени решения, които да позволяват разработване и осъществяване на

големи проекти за местно икономическо развитие;

■ Попълване на липсите и подобряване на съществуващата нормативна база, свързана със Закона за кадастъра и имотния регистър (ЗКИР);

■ Координация между институциите на национално, областно и местно ниво за въвеждане на цифров кадастър в общините, свързан с имотния регистър. **Фондацията за реформа в местното самоуправление е готова да организира общ форум с участието на МРРБ, Агенцията по кадастър, представители на общините и областните управи с цел подпомагане на координацията и:**

- Осигуряване на пълна и актуална информация от експлоатационните дружества за съществуването на подземните проводи и попълване архивите (такава информация към момента липсва);

- Нормативно уреждане на обмяната на данни **от и към** общините (вход/изход) в единен формат за въвеждане на данни за подземните комуникации в цифров модел (регламентация за линейни, точкови и текстови условни знаци);

- Нормативно уреждане на обмяната на данни **от и към** общините (вход/изход) в единен формат за въвеждане на данни за общите устройствени планове, подробните устройствени планове и работните устройствени планове в цифров модел (необходимо е да се направят съответни промени в ЗУТ и ЗКИР);

- Промяна в Наредба 8/2001 г. за обема и съдържанието на устройствените схеми и планове, която да регламентира изготвянето на проекти върху магнитен носител и софтуер, съвместим с ползвания от Агенцията по кадастъра;

- Опростяване и съкращаване на процедурата по предоставяне на информация от кадастрални карти по ЗКИР и КВС по ЗСПЗЗ;

- Подготовка на предложение за промяна в ЗУТ, Закона за опазване на земеделските земи и Правилника за приложение с цел опростяване на процедурата за промяна на предназначението на земеделските земи. Понастоящем тя е много усложнена. Устройствоият план, предвиждащ промяната, се разглежда в: 1) Експертен съвет по устройство на територията, 2) Областните дирекции „Земеделие и гори“ от специали-

зирана комисия в подобен състав, след което се издава
3) Заповед за одобрение на плана от кмета на общината
и 4) решение за промяна на предназначението от МЗГ;

■ Общините да осигурят електронен достъп до публичните регистри за общинската собственост (публична и частна), концесионния регистър и регистъра на търговските дружества с общинско участие и общинските предприятия (във връзка с последните промени в Закона за общинската собственост). Тези въпроси да се уредят нормативно на местно ниво;

III. АДМИНИСТРАТИВНО ОБСЛУЖВАНЕ

■ Усилията трябва да бъдат насочени към разширяване взаимодействието между общинските администрации и регионалните институции и ведомства за извършването на комплексни услуги за бизнеса, чрез помощта на съвременни технологични решения. В този смисъл общините трябва да получат подкрепа от правителството за внедряване на интегрирани електронни услуги за подобряване на административно обслужване на местно ниво;

■ Да се оптимизира не само административното обслужване, което предоставя държавната администрация - то да стане по-ефективно; държавната администрация да започне да предоставя качествени услуги по места;

■ В Центровете за информация и обслужване на граждани да се създаде гише за обслужване на корпоративни клиенти;

■ Въвеждане на бързи и експресни услуги за бизнеса - в зависимост от приоритетите на общината в областта на икономическото развитие;

■ Паралелно извършване на две и повече свързани услуги, в случай, че са в рамките на едно структурно звено;

■ При повторно заявяване на услуга от определено юридическо лице, да не се изисква пълният набор от документи за извършването ѝ, в случай, че вече са представени всички или част от тях;

■ Да се актуализира и усъвършенства организацията за работа на Гишето на предприемача, за да предоставя цялостно обслужване на инвестиционните намерения на предприемачите; да се обвърже с Центровете за информация и обслужване на гражданите и да се определи мястото му в цялостната политика на общината за подкрепа на бизнеса;

■ Строг контрол за спазване на нормативно установените срокове в общинска администрация и търсене на дисциплинарна и имуществена отговорност за лошо администриране;

IV. ЗАКОНОДАТЕЛНИ ПРОМЕНИ В ПОСОКА НАСЪРЧАВАНЕ ИНВЕСТИЦИИТЕ НА МЕСТНО НИВО

■ Във връзка със Закона за насърчаване на инвестициите:

- да се направят промени, които да отразяват интересите за привличане на инвестиции на местно ниво;

- да се даде възможност на общините да изграждат и предоставят инфраструктура на инвеститори, които са значими за съответната община;

- да се намалят сроковете за издаване на комплексни разрешителни за строеж или да се въведат изменения, които ще позволят на значими инвеститори да започнат строеж на собствен риск, когато са сигурни, че могат да спазят законовите изисквания;

■ Уреждане на въпросите с поземления фонд. Държавата разполага с около 10 милиона декара резултативен поземлен фонд, който може да бъде предоставен на общините;

■ В Закона за корпоративното подоходно облагане, чл. 60, ал. 3 да се промени прагът за преотстъпване на корпоративен данък от „безработица 50 на сто по-висока от средната за страната“ на „безработица 20 на сто по-висока от средната за страната“;

■ Част от корпоративния данък да се внася в общината;

■ Ускоряване темповете на протичащата финансова децентрализация в страната, която да позволява:

- акумулиране на средства в общините и използването им за съфинансиране на участието по програми и проекти в публично-частни партньорства с бизнеса;

- стимули за привличане на бизнес в общините: Да се даде възможност на общините да предоставят конкретни стимули - опростяване на местни данъци и такси за определен период от време за значими инвеститори за общината;

■ Подобряване на диалога и координация на усилията на всички нива на управление:

- Правителството редовно да предоставя на българските общини повече информация за нормативните актове, които се приемат, какви изисквания се поставят, какви са сроковете;

- Изграждане на сериозен и постоянен диалог между местната власт и местния бизнес. Бизнесът, особено в поголемите градове, също трябва да помогне, като създава формални сдружения, примерно браншови сдружения, с които местната власт да поддържа постоянен диалог. 

ГРАЖДАНСКО НАБЛЮДЕНИЕ НА СЪДА В РАЗГРАД

Проект „Гражданско наблюдение на съда в Разград“ се реализира от консорциум „Център на НПО в Разград“ и „БСЧИГП-Клуб Разград“ съвместно с Окръжен съд и Районен съд - Разград с подкрепата на Американската агенция за международно развитие и Инициатива за укрепване на съдебната система в България в периода ноември 2005 г. - юли 2006 г. Партньори са Сдружение „Център за подкрепа на жени в село Стражец“ и Сдружение „Младежки форум 2001 - Разград“.

Неговата цел е постигане на прозрачно и ефективно функционираща правораздавателна система на територията на Община Разград, ползваща се с доверието и подкрепата на местната общност.

До този момент са извършени редица дейности:

- Сформирана е Гражданска консултативна група за подкрепа на съда;
- Сключено е Споразумение за партньорство между Гражданска консултативна група за подкрепа на съда и Окръжен съд и Районен съд - Разград;
- Подобрени са вътрешните процедури за функциониране на съда;
- Създаден е механизъм за повишаване на информираността на съда в Разград;
- Улеснени са процедурите и достъпа до информация за гражданите в Окръжен съд и Районен съд - Разград;
- Успешно са организирани 3 обучения на екипа на проекта, гражданските наблюдатели и Гражданската консултативна група за подкрепа на съда;
- Организирани са две публични процедури за избор на членове на Гражданска консултативна група за подкрепа на съда и граждански наблюдатели;
- 10 активни и мотивирани доброволци осъществяват гражданско наблюдение на дела;
- Наблюдавани са около 80 съдебни дела в Окръжен съд и Районен съд - Разград;
- Разработени са 2 интернет-страници на Окръжен съд и Районен съд - Разград;
- Организирано е проучване на общественото мнение;
- Подготвени са 10 месечни оценки за дейността на съда в Разград;
- Отпечатани са 2 бюлетина с годишните отчети

за 2005 г. на Окръжен съд и Районен съд - Разград с тираж 2000 броя, и с проучването на общественото мнение и месечната оценка на публичния образ на съда;

- Отпечатана е дигляна с тираж 10 000 броя;
- Дейността по проекта се популяризира чрез: месечни отчети, информационен доклад, краен отчет, бюлетини, дигляна, интернет-страница:

<http://court-rz.hit.bg>

Проучването на общественото мнение (15 - 31 януари 2006 г.) показва, че гражданите са информирани и проявяват интерес към дейността на съда, отговорни са и имат доверие към съдебната институция. Те свободно споделят своето мнение и отправят препоръки за подобряване прозрачността и публичността на дейността на местната полиция. Местните медии са основен източник за получаване на информация за дейността на Окръжен съд и Районен съд - Разград.

Гражданите оценяват добре професионализма на съдиите в Районен и Окръжен съд - Разград, доволни са от обслужването на съдебните служители.

Обществените очаквания са свързани с повишаване на ефективността и качеството на услугите, които предоставят Окръжен съд и Районен съд - Разград. Делата да се насрочват и решават в по-кратки срокове. Да се разясняват правата на гражданите.

Голям процент от анкетираните граждани смятат, че е много важно наличието на общодостъпна информация, като седмични бюлетини в пресата за извършената дейност, както и по-подробна информация на публично място за услугите, които предоставя съдът, за да не се губи време в питане на различни служители. Предлага се поставянето на микрофони, както и заседанията да се обявяват на таблото един ден по-рано.

Според гражданите канцелариите са прекалено тесни и мястото не е достатъчно при обслужване и получаване на информация.

Минимален е процентът на анкетираните, които са предположили наличие на дискриминация и пристрастие и препоръчват равнопоставяне и справедливост.

Отговорната гражданска позиция показва готовност у гражданите да информират медиите и да сигнализират в полицията, ако станат свидетели на даден или приет подкуп.



Тримесечният аналитичен доклад за резултатите от гражданското наблюдение на съда в Разград (за периода ноември 2005 г. - февруари 2006 г.) отразява наблюдавани 63 съдебни заседания по 59 съдебни дела, от които 54 (86%) са в Районен съд - Разград и 9 (14%) - в Окръжен съд - Разград. Обобщени са следните препоръки:

Относно архитектурната среда:

- Подобряване на материалната база - удобни канцеларии и удобни съдебни зали, стаи за адвокатите;

- Осигуряване на информационен център за граждани;

- Осигуряване на достъп за хора с увреждания със специални технически средства - широки входове и изходи, рампи на стълбите, асансьор;

- Подобряване на чуваемостта и акустиката в съдебните зали;

- Използване на озвучителна техника и микрофони за осигуряване на нормална работна среда, намаляване на допълнителния външен шум;

Относно съдебните процедури:

- Осигуряване на независимо, справедливо и равноправно отношение към всички участници в съдебния процес без дискриминация;

- Съдебните дела да не се отлагат толкова често, ако не са налице сериозни причини;

- Да не се допуска демонстриране на пристрастие или специално отношение към личности с високо обществено положение;

- Съдиите да спазват обявената от тях продължителност на почивката;

Относно разпределение и насрочване на делата:

- Съдебните дела да се разпределят по случаен признак, като се избягва лично участие на съдия;

- Осигуряване на достъпна информация с имената на съдиите, на които са разпределени съдебни дела за разглеждане;

- Преустановяване на досегашната порочна практика за обявяване на няколко дела в еднакъв начален час, което намалява тяхната ефективност, съдебните дела с кратка продължителност да се насрочват през първата половина на деня, а съдебните дела с по-голяма продължителност да се насрочват през втората половина на деня, с цел улесняване работата на съдебната система с гражданите;

- Съдебните актове и протоколи да се изготвят в предвидените законови срокове;

Относно Конфликт на интереси:

- Прозрачност на съдебните дела, в които между страните има конфликт на интереси, основан на семейни, икономически или други предпоставки, в съответствие със законите и Правилника за работа на съдебната администрация;

Относно поведението на съдиите:

- Съдиите да не отправят обидни забележки и коментари по време на заседанията и да уважават достойнството на участниците в съдебния процес;

- Съдията да не позволява да се нарушава редът в залата;

Относно дейността на съдебната администрация:

- Да се използва ефективно офис техника в услуга на гражданите;

- Съдебните документи да се подготвят в регламентирания срок;

- Съдебните служители да се отнасят с внимание, да предоставят компетентна информация и качествено обслужване;

- Служителите в съдебните канцеларии да не съвместяват функциите и на информационни бюра;

Относно връзките с обществеността:

- Необходим е ясен информационен механизъм за дейността на двете съдебни институции в Разград;

- Съдилищата да имат собствена интернет-страница със свободен достъп за граждани;

- Интернет-страницата да се актуализира редовно и да се публикуват годишните отчети на съда;

- Да бъдат назначени служители за връзки с обществеността в Окръжен съд и Районен съд - Разград;

- В съда да има информационно табло, от където гражданите да се информират за случаи на отложени дела или променени часове;

- Периодично да се изготвя актуална информация за дела с голям обществен интерес;

- Периодично да се изследват обществените нагласи за дейността на съдии и съдебни служители.



МЛАДЕЖКА ИНИЦИАТИВА ЗА СТРУМЯНИ

На 31 март в село Микрево, Община Струмяни, се проведе форум, по време на който за първи път пред обществеността бе представена новоучредената младежка организация „Младежка инициатива за Струмяни“. Събитието се провежда като част от дейностите, планирани по едноименния проект, който се осъществява от читалище „Братя Миладинови“ с финансиране по Програма „Подобряване на социалната среда“ на ФРМС/Мот.

Участие във форума взеха членовете на новата организация - младежи от Община Струмяни, представители на Общински съвет и общинска администрация - Струмяни, представители на полицейския участък, директори на училища и детски градини и членове на други нестопански организации. Наред с представяне на целите на младата организация, идеята за провеждане на форума бе и да се обединят всички институции на местно ниво, които имат отношение към проблемите на младите хора в общината и обсъдят съвместно какви конкретни стъпки могат да предприемат заедно за тяхното разрешаване.

По време на дискусията младите хора споделиха своите проблеми и искания за подобряване на живота им в Струмяни. С много ентузиазъм и жар председателят на Общинския съвет г-жа Чинкова-Стаматова заяви, че ще търси партньорството и съдействието на младежката организация по време на вземане на решения в общината, свързани с младите хора. Освен това тя направи няколко конкретни предложения за инициативи, чрез които организацията да добие повече популярност и набере привърженици за осъществяване на своите цели.



Участниците във форума поставиха добро начало на бъдещо партньорство, като всички присъстващи на форума местни институции подадоха ръка и заявиха готовност за съвместна работа с младежката организация.

Форумът бе едно изключително събитие. За първи път присъствам на такъв вид среща и съм очарована от доброто отношение между местните власти и НПО сектора на територията на Община Струмяни. Изказвам благодарности и на организаторите, особено на председателя на младежката организация г-жа Светла Пецева, чийто ентузиазъм и хъс за работа е заразителен - такива трябва да са всички млади хора.

Румяна Давидова, Фондация „Перспективи“ - гр. Сандански



ПРАЗНИК С МНОГО ДОСТОЙНСТВА

Като волен полет на Йовковата бяла лястовица се понесоха в простора изпълненията на оркестрите и солистите, взели участие в 13-то издание на **Великденското добруджанско надсвирване**, организирано от Общинска администрация и читалище „Светлина“. Това утвърдено като традиция крупно културно събитие бе открито на 24 април на централния градски площад в Генерал Тошево от зам.-кмета на общината Георги Георгиев.

Стотици любители на българския фолклор за пореден път преживяха незабравими мигове с прекрасните изяви на оркестрите от Добрич - оркестър за народна музика към ПФА „Добруджа“ с ръководител Живко Желев, „Извор“ с ръководител Петър Гочев, младежка формация от СОУ „Кл. Охридски“ с преподавател Христо Стефанов и ръководител Дамян Василев и „Добруджански авлиги“ с ръководител Димитър Димитров. Последен участник в надсвирването беше оркестър „Лозница“ от Генерал Тошево с ръководител Йордан Дяков и солистка именитата народна певица Добра Савова. Близо 30 бяха солистите на оркестрите, а Таньо Петков от Пчеларово се яви като индивидуален изпълнител на гайда. Всички оркестри бяха отличени с грамоти.

Великденското добруджанско надсвирване, макар да няма конкурсен характер, за пореден път доказва, че е празник с неоспорими достойнства, най-голямото от които е популяризирането на българската народна музика и сътворените през вековете национални традиции.

Дяко Дяков



ВЕЛИКДЕНСКИ БЛАГОТВОРИТЕЛЕН БАЛ - СТРАЛДЖА

Благотворителността е хуманен жест на съпричастност към хората в нужда. Най-уязвими са децата. Дамите от клуб „Надежда“ в гр. Стралджа традиционно организират благотворителни кампании за нуждаещите се.

На 18 април 2006 г. се проведе Великденски благотворителен бал за набиране на средства за подпомагане на децата сираци от гр. Стралджа. Патрон на бала беше кметът на общината г-н Митко Андонов. В кампанията по набиране на средствата се включиха бизнесмени, политици, граждани.

Проведе се търг на картини и цветя, томбола, базар на цветя и великденски яйца, модно ревю на Бутик „Вагабонд“. Събраните средства ще бъдат дарени на децата на специално организирано празненство. Те ще получат и дебитни карти с депозит от 100 лв. от Керамична къща - гр. Стралджа.

13

През април и май 2006 г. ФРМС провежда серия от обучителни семинари за представители на общинските администрации в София, Северна и Южна България на тема **„Управление и поддръжка на жилищния фонд“**. Семинарите обхващат следните основни теми: проблемите на високото строителство в международен аспект, проблеми на панелните комплекси в България, Европейски съюз и жилищна политика и връзката със Структурните фондове, международни аспекти и добри практики при управлението на етажната собственост, практики от проекти в България, принципи на финансирането при управлението и поддръжката на жилищната собственост и възможности за подобряване на енергийната ефективност на нови и съществуващи сгради и форми на финансиране.

Семинарите се провеждат в рамките на проект **„Укрепване на ролята на местните власти и третия сектор в областта на жилищната политика в България“**, финансиран от холандското Министерство на външните работи и реализиран съвместно с Институт по жилищна политика и градоустройство - Ротердам и PRC Bouwcentrum - Холандия. Първият семинар се проведе на 5-7 април в София, а следващите съответно на 19-21 април и 17-19 май 2006 г.



Българското партньорство за местно икономическо развитие участва с щанд на **I-ви Форум по околна среда на федерална провинция Заарланд в България Отпадъци и отпадни води**, който се проведе на 3 април 2006 г. в гр. София, хотел Шератон, и се организира за първи път от Министерството на икономиката и труда на федерална провинция Заарланд - Германия и Центърът за производителност и технологии Заарланд в сътрудничество с Министерство на околната

среда и водите на Република България.

Целта на форума бе да се установят преки контакти, да се обмени опит и да се обсъдят възможностите за сътрудничество между германски и български фирми и институции в областта на околната среда.

Водещи теми на форума бяха предизвикателствата в сектора на околната среда с оглед на присъединяването на България към ЕС, управлението на отпадъците и отпадните води и квалификацията в областта на околната среда.

Консорциумът ФРМС - Сдружение „Болкан-Асист“ съвместно с Швейцарската агенция за развитие и сътрудничество проведе конкурс за проекти за Трета фаза на програма „Форум“. Бяха избрани следните предложения:

Традиционни форуми:

1. Регионална асоциация на общините „Тракия“ - Стара Загора и Община Твърдица;
2. Бизнес-център - Свищов и Община Белене.

Надграждащи форуми:

1. Община Болярово и Община Стралджа
2. Община Разград
3. Община Тетевен и Община Ябланица
4. Община Антоново и Община Омуртаг.

Консорциумът ФРМС-Сдружение „Болкан-Асист“, съвместно с Швейцарската агенция за развитие и сътрудничество, предоставя средства за организиране на форум-процес, както и по 60 000 лева проектен фонд за всеки форум. Допълнително общините съфинансират процеса и проектния фонд с между 30% и 35%.

Тодор Младенов, ръководител екип „Финансиращи програми“ на ФРМС, представи България в регионален уъркшоп, посветен на приложението на е-Управлението в обслужването на гражданите. Регионалният форум бе организиран от Гръцкия институт за административни науки и Центъра на ООН за професионализъм в публичните услуги - Гърция и се проведе от 31 март до 1 април 2006 г. в Солун, Гърция. В него участваха представители на Гърция, Албания, Босна и Херцеговина, България, Кипър, Македония, Румъния, Сърбия и Черна гора, Словения, Турция, Унгария и Хърватска.

Цел на работната среща бе да се обмени опит на регионално ниво по отношение на центровете за обслужване на гражданите, както и да се дискутират възможностите за внедряване на нови ИКТ решения в тяхната работа.

Г-н Младенов представи проекта за интегрирано

административно обслужване в електронна област Благоевград, реализиран по идея и с експертното сътрудничество на ФРМС. Присъстващите проявиха огромен интерес към презентацията, наложи се и удължаване на времето за въпроси и отговори за разглеждане в детайли на оригиналната българска разработка.

Успешно премина първият за страната ни информационен семинар по темата **„Пътят на Структурните фондове до общините в България“**, предназначен за общински съветници. Събитието се проведе на 14 април 2006 г. в **Луковит**, като участие взеха общинските съветници заедно с експерти от общинската администрация.

Информационният семинар бе иницириран от ФРМС, тъй като темата е изключително важна за общините в страната, а до този момент общинските съвети като че ли са нямали възможността да се запознаят в детайли с новата политики на Европейския съюз (ЕС) и да получат синтезирана информация относно новата роля, отговорности и предизвикателства пред общинския съвет в условията на бъдещото членство на страната ни в ЕС.

С голям интерес общинските съветници от Община Луковит участваха в информационния семинар. Желание за участие, заедно с общинските съветници, изявиха и представители на общинската администрация. По време на семинара те не само получиха практическа информация относно възможностите на местно ниво по линия на Структурните фондове на ЕС и съответно оперативните програми на България, но и дискутираха помежду си как те виждат ролята на Общинския съвет, колко важно е единомислието и интегрираният поглед и действие за местно развитие.

Информационният семинар бе организиран съвместно с Регионалното сдружение на общините „Централна Стара планина“ и с финансовата подкрепа на Американската агенция за международно развитие.

След края на информационния семинар участниците споделиха, че са получили много по-реалистична представа относно бъдещите предизвикателства и новите отговорности на общинския съвет относно това **доколко и как общините ще се справят със задачите, определящи устойчивото развитие на местно ниво.**



Общинските съвети, желаещи да преминат такова обучение, могат да направят заявка **на тел.: 02/976 89 32 или e-mail: nefremova@flgr.bg**

Фондацията за реформа в местното самоуправление организира два курса за обучение на специалисти по местно икономическо развитие от общините, които се провеждат паралелно в периода 2 - 7 април 2006 г. в София. В **обучението за напреднали** участваха 23 души от български общини, сертифицирани като „Готови за бизнес развитие“. Лектори на обучението бяха г-н Филип Дънълп, директор „Икономическо развитие“, и г-н Кари Кокс, директор „Развитие на работната сила“, град Обърн, Алабама.

В курса **„Основи на местното икономическо развитие“** участваха 27 новоназначени специалисти по местно икономическо развитие - представители както на общини, досегашни участници в Българското партньорство за местно икономическо развитие, така и на 10-те общини, които се присъединиха към партньорството през м. март т. г. **Лектори** за първи път бяха сертифицираните специалисти по местно икономическо развитие от български общини и от ФРМС: Павлина Стоянова, Таня Цанева, Диана Бебенова, Десислава Колева, Андрей Горанов, Невена Кънева-Младенова, Антоанета Матеева. **Модератори** на цялото обучение бяха специалистите от Дирекция „Икономическо развитие“ от град Обърн, щат Алабама, САЩ: Филип Дънълп, директор, г-жа Меган Макгоуен, зам.-директор, и г-н Кари Кокс, директор „Развитие на работна сила“.

КУРСОВЕ ЗА СЛЕДДИПЛОМНА КВАЛИФИКАЦИЯ '2006

През май 2006 г. продължава набирането на участници за стартиралите курсове за следдипломна квалификация, организирани съвместно от Центъра за обучение към ФРМС и Софийския университет „Св. Климент Охридски“ - катедра „Публична администрация“. В периода май - юни 2006 г. ще се предлагат следните теми:

- Протокол и етикет - 4 - 6 май 2006 г.
- Формиране на политики в публичната сфера - 11 - 13 май 2006 г.
- Управление на човешките ресурси - 18 - 20 май 2006 г.
- Разработване и управление на проекти по програми на ЕС - 18 - 20 май 2006 г. (поради големия интерес се провежда за втори път)
- Водене на преговори с международни партньори - 25 - 27 май 2006 г.
- Успешният мениджмънт - 1 - 3 юни 2006 г.
- Структурни фондове на ЕС. Оперативни програми. Финансиране на проекти 2007 - 2013 - 8 - 10 юни 2006 г.

Цената на курсовете е 120 лв. с включено ДДС.

На успешно завършилите се издава УДОСТОВЕРЕНИЕ за следдипломна квалификация от Софийския университет.

Курсовете се провеждат в 4 блок на Университета на адрес: бул. Цариградско шосе 125

Заявка за участие и повече информация за всеки един от горепосочените курсове можете да намерите на следния уеб-адрес:

www.flgr.bg, бутон „Център за обучение“ >> Квалификационни курсове

За повече информация:

Ралица Вълкова

тел.: 02/976 89 89

rvalkova@flgr.bg



ОБУЧИТЕЛЕН СЕМИНАР ЗА ОБЩНСКИТЕ АДМИНИСТРАЦИИ

ФРМС предлага нов обучителен семинар за общинските администрации на тема „Управление и развитие на човешките ресурси“.

Участието в него ще ви даде знания и умения за организиране на Системата за управление на човешки ресурси на всички нива в администрацията, ориентирана към резултатите, за усъвършенстване на подбора и ориентацията на новите служители. Семинарът дава отговор на въпроса как да направите общината непрекъснато учеща и усъвършенстваща се организация, която да отговаря на потребностите на гражданите. Като резултат от наученото общинските служители ще могат да разработят личните си планове за развитие в съответствие с визията на общината и годишните задачи, водещи до реализирането ѝ.

Методът на обучение е интерактивен и включва работа в групи, индивидуални тестове, презентации и ролеви игри.

За повече информация:

Николета Ефремова

тел.: 02/976 89 32

nefremova@flgr.bg